

# ФАКЕЛ ТАЙМЫРА



8 ИЗ РУК  
В РУКИ

18 ЭНЕРГЕТИКА: СВЕТ И ТЕПЛО  
В КАЖДОЙ ДЕТАЛИ

26 ИСТОРИЯ НАСТАВНИКА  
НИКОЛАЯ КОНДРАТЬЕВА



СОВРЕМЕННЫЕ РЕШЕНИЯ  
В ГАЗОДОБЫЧЕ

## ПИСЬМО РЕДАКТОРА

Дорогие коллеги, ветераны и друзья! Перед вами – свежий номер корпоративного журнала АО «Норильскгазпром» «Факел Таймыра». Его тема – «Современные решения в газодобыче». В рубрике «Перспективы развития» мы собрали самые актуальные материалы о деятельности производственного блока Общества. В статье «Из рук в руки» рассказывается об открытии самой северной дожимной компрессорной станции в России. Масштабный инвестиционный проект на Северо-Соленинском газоконденсатном месторождении был реализован в сотрудничестве с АО «Норильсктрансгаз». «Ответственность и сотрудничество» – материал о том, как работники «Норильскгазпрома» оказали помощь коллегам из департамента природных ресурсов и экологии Ямало-Ненецкого автономного округа и отремонтировали скважину госфонда.

Выпуск журнала за первое полугодие охватывает все ключевые события, происходящие не только в Обществе, но и в городе Норильске. В преддверии праздника 9 Мая работники «Норильскгазпрома» приняли участие в двух Всероссийских акциях, приуроченных к Дню Победы: «Окна Победы» и «Стена Памяти». В офисе на Севастопольской прошла торжественная планерка, посвященная памятной дате, после которой руководители и специалисты возложили цветы к мемориалу «Вечный огонь» на площади Памяти Героев. Читайте об этом подробнее в материале «Салют Победы – в сердце каждого». Текст статьи «Память поколений» посвящен героическим предкам работников «Норильскгазпрома», принимавшим участие в Великой Отечественной войне.

Особая гордость номера – эксклюзивное интервью с выдающимся руководителем Общества в рубрике «Ключевые люди». «Энергетика АО «Норильскгазпром»: свет и тепло в каждой детали» – это иллюстрированная беседа с Главным энергетиком – начальником Управления энерговодоснабжения Николаем Николаевичем Колыхаловым. В статье руководитель рассказывает о своей юности, трудностях выбора профессионального пути и о том, как важна поддержка семьи.

Отдельная тема, которой посвящен большой материал в номере, – наставничество. Героем статьи «Сорок лет в «Норильскгазпроме»: история наставника Николая Кондратьева» выступил наставник нескольких поколений газовиков, мастер по добыче нефти и газа 6-го разряда, ветеран «Норильскгазпрома» Николай Владимирович Кондратьев. В обширном интервью с газовиком, имеющим более чем 40-летний опыт, мы узнали, как работало во времена основания Пелятки и что помогало работникам выдерживать испытания холодами суровой Арктики.

В завершении номера читайте увлекательный материал о туризме на Крайнем Севере – «Таймыр: край вечной мерзлоты и северных чудес». В статье описаны самые популярные, красивые и доступные маршруты для активного отдыха, а также способы стать частью туристического сообщества Заполярья, не покидая территорию Норильска.

Дорогие читатели, в журнале «Факел Таймыра» пишется история предприятия «Норильскгазпром». И мы благодарны вам за то, что вы создаете и читаете эти страницы вместе с нами.

С уважением,  
главный редактор журнала «Факел Таймыра»  
Надежда Болдакова



## ВЕЛИКОЙ ПОБЕДЕ ПОСВЯЩАЕТСЯ

## 2 САЛЮТ ПОБЕДЫ – В СЕРДЦЕ КАЖДОГО

Работники АО «Норильскгазпром» приняли участие в традиционных мероприятиях к Дню Победы.

## 5 ПАМЯТЬ ПОКОЛЕНИЙ

Истории фронтовых подвигов и достижений в мирной жизни героических предков сотрудников «Норильскгазпрома». Никто не забыт, ничто не забыто.

## ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

## 8 ИЗ РУК В РУКИ

Состоялась торжественная церемония передачи в собственность «Норильскгазпрома» самой северной в России дожимной компрессорной станции.



## 12 РАСХОД ОПТИМИЗИРОВАН

На Мессояхе завершили масштабный проект по оптимизации работы установки регенерации метанола.

## 13 АВТОМАТИЗАЦИЯ КУСТОВОЙ ПЛОЩАДКИ № 4 НА ПЕЛЯТКЕ

На Пелятке завершена автоматизация кустовой площадки. В проекте были успешно применены новые технологии газодобычи.

## 14 ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И СОТРУДНИЧЕСТВО

Коллектив производственников Общества безвозмездно отремонтировал скважину госфонда.

## 16 ЭНЕРГИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ: НА ПЕЛЯТКЕ ЗАПУЩЕН ЭЖЕКТОР

На Пеляткинском газоконденсатном месторождении оптимизирована система утилизации газа выветривания.

## КЛЮЧЕВЫЕ ЛЮДИ

## 18 ЭНЕРГЕТИКА АО «НОРИЛЬСКГАЗПРОМ»: СВЕТ И ТЕПЛО В КАЖДОЙ ДЕТАЛИ

В большом интервью Главный энергетик – начальник Управления энерговодоснабжения Общества Николай Колыхалов рассказал, как устроена энергосистема «Норильскгазпрома».



## ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

## 24 НАЧАЛО ПОЛОЖЕНО

На Северо-Соленинском газоконденсатном месторождении началось строительство нового энергоцентра.

## ПОЧЕРК ПРОФЕССИОНАЛА

## 26 СОРОК ЛЕТ В «НОРИЛЬСКГАЗПРОМЕ»: ИСТОРИЯ НАСТАВНИКА НИКОЛАЯ КОНДРАТЬЕВА

Выдающийся газовик Заполярья рассказал о своем трудовом и жизненном пути.

## В КОМПАНИИ

## 32 ПОД ЗАЩИТОЙ РАБОТОДАТЕЛЯ. КАК УСТРОЕНА ПЕРВИЧНАЯ ПРОФСОЮЗНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ АО «НОРИЛЬСКГАЗПРОМ»?

В Профсоюзе Общества состоит свыше 300 сотрудников.



## ТАЙМЫР – НАШ ОБЩИЙ ДОМ

## 34 БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ В АО «НОРИЛЬСКГАЗПРОМ» – ПОМОЩЬ КОЧЕВОМУ НАСЕЛЕНИЮ

В 2026 году представителям коренного малочисленного населения Таймыра планируется выдать 700 тонн топлива.

## ТУРИЗМ БЕЗ ГРАНИЦ

## 36 ТАЙМЫР: КРАЙ ВЕЧНОЙ МЕРЗЛОТЫ И СЕВЕРНЫХ ЧУДЕС

Изгадайте уникальный мир загадочного плато Путорана в увлекательном интервью с экспертом в сфере местного туризма.





## САЛЮТ ПОБЕДЫ – В СЕРДЦЕ КАЖДОГО

9 Мая в Норильске, как и по всей стране, отметили важнейший праздник – День Победы. По всему городу прошли мероприятия, приуроченные к празднованию 81-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне. В АО «Норильскгазпром» почтили память участников ВОВ на традиционной торжественной планерке, которая прошла в офисе на Севастопольской

На планерке собрались руководители и специалисты, работники промысловых поселков присоединились по видеоконференцсвязи. Планерка в «Норильскгазпроме» проходит уже много лет: на ней газовики вспоминают о самоотверженности и героизме тех, кто защищал нашу Родину в годы страшной войны, выражают слова благодарности и восхищения подвигу советского народа в победе над фашизмом.



Несмотря на то, что Норильск находился значительно дальше линии фронта, благодаря самоотверженному труду и стойкости его жителей поставка стратегического металла на фронт не прекращалась ни на секунду. Норильск обеспечивал бесперебойное производство военной и гражданской продукции на промышленных предприятиях. Поэтому с 2022 года город носит почетное звание «Город трудовой доблести».

Трудовой подвиг норильчан и сегодня откликается в сердце каждого жителя Норильска. Юное поколение газовиков, по примеру старших, чтит память участников ВОВ и принимает активное участие в мероприятиях к Дню Победы. Со стихотворением Сергея Погореловского «Имя» на торжественной планерке выступил чтец Глеб Пелюшенко.

**После со словами поздравления к газовикам обратился исполняющий обязанности Генерального директора АО «Норильскгазпром» Константин Малахов:**

9 Мая – это священная дата, день, когда мы склоняем головы перед мужеством и героизмом тех, кто отстоял нашу Родину. В каждой семье есть близкие, кто принимал участие в войне или был тружеником тыла. Этот день навсегда останется в нашей памяти как символ их несгибаемой воли и стойкости. Пусть над нашими головами всегда будет чистое небо, а в сердцах – гордость за великую историю нашего Отечества. С праздником, с Днем Победы!

К поздравлениям также присоединились заместитель Генерального директора по производству – главный инженер Аркадий Стригунов и начальники промысловых поселков.

**Аркадий Стригунов:**

– Сегодня мы отмечаем великий праздник – День Победы. В этом году исполняется 81 год со дня триумфальной победы над фашистской Германией. Нет семьи, которую не затронула бы та страшная война. Наш народ, сплотившись перед лицом врага, сделал все возможное ради мирного будущего. Поздравляю с Днем Великой Победы! Желаю крепкого здоровья, благополучия и мирного неба над головой!

**Начальник Южно-Соленинского цеха по добыче газа и газового конденсата Ильдар Латыпов:**

– Подвиг нашего народа – бессмертен. Миллионы людей отдали свои силы, здоровье и жизни ради свободы нашей Родины. Их мужество, стойкость и самоотверженность – пример для всех нас. Память о героях будет всегда продолжать жить в наших сердцах и передаваться из поколения в поколение. С Днем Победы!

**Начальник Пеляткинского цеха по добыче газа и газового конденсата Линар Латыпов:**

– Коллектив нашего месторождения поздравляет всех с 9 Мая! Мы гордимся нашей историей и стремимся достойно продолжать традиции предков. Желаю вам и вашим семьям крепкого здоровья, мира и благополучия. Пусть небо над нашей страной всегда будет мирным, а будущее светлым.

**Начальник Мессояхского цеха по добыче газа и газового конденсата Алексей Карпов:**

– Дорогие коллеги и руководители, с Днем Победы! Мы помним и чтим подвиг наших дедов. Благодаря ему нам всем дарована возможность свободно жить, трудиться и растить детей. Пусть пример стойкости и мужества наших предков вдохновляет нас на созидание во благо Родины.

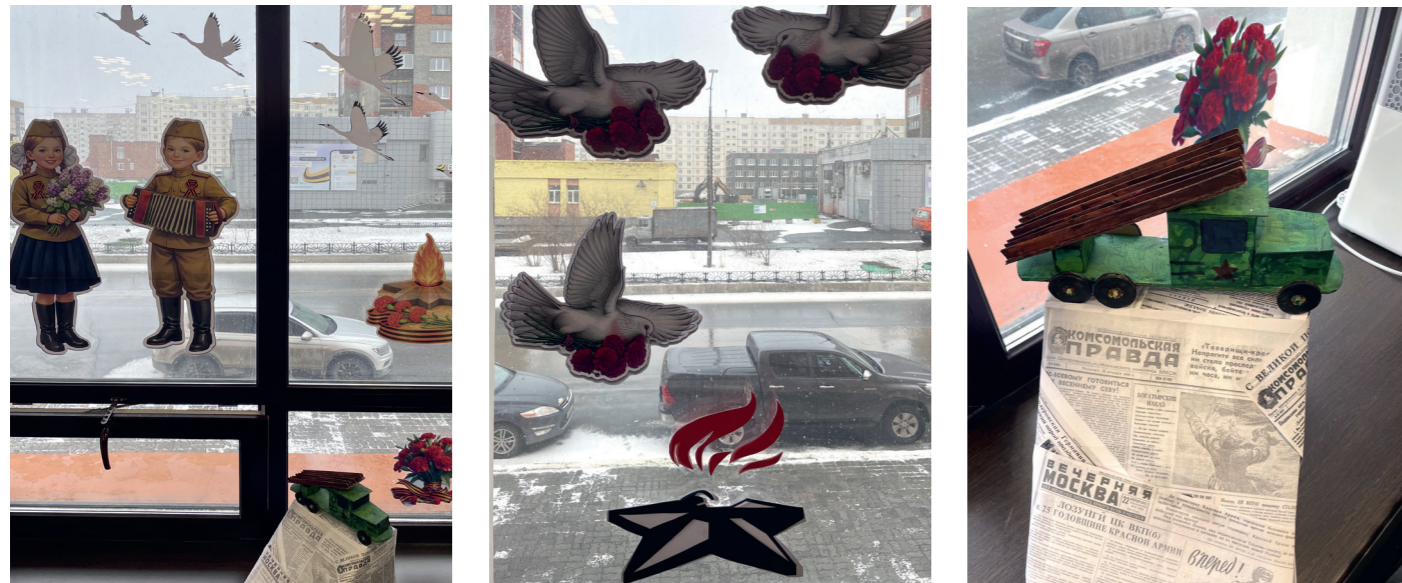


**Начальник Северо-Соленинского цеха по добыче газа и газового конденсата Станислав Николаев:**

– Мы присоединяемся к поздравлениям! С праздником, с Днем Победы в Великой Отечественной войне!

После того как руководители произнесли свои поздравительные речи, газовики почтили память павших минутой молчания. Эти шестьдесят секунд – не просто пауза. Это мост между прошлым и настоящим, протянутый через десятилетия. В эту минуту мы слышим не тишину, а отголоски залпов, голоса павших, шепот матерей, которые ждали сыновей с фронта. Минута молчания напоминает нам: память сильнее забвения, благодарность сильнее времени, а мирное небо над головой имеет цену в миллионы утраченных жизней.

В завершение торжественной планерки работники «Норильскгазпрома» возложили цветы у мемориала «Вечный огонь» на Площади Памяти Героев. Некоторые сотрудники присоединились к шествию «Бессмертного полка». Они прошли по улицам города с портретами своих родных – фронтовиков, тружеников тыла, детей войны. Многие газовики также стали участниками торжественной церемонии памяти и городских мероприятий, приуроченных к Дню Победы.



Нельзя не сказать о том, что в преддверии Дня Победы работники «Норильскгазпрома» стали участниками сразу двух Всероссийских акций, приуроченных к празднику.

В рамках акции «Стена Памяти» в норильских офисах предприятия разместились стенды с фотографиями героических предков семей работников. Каждый портрет – это история ежедневного подвига, шаг к общей Победе. На стендах указаны имена, звания и годы жизни героев, что позволяет узнать, кто из сотрудников является потомком участника войны. «Стена Памяти» – это часть масштабного проекта «Бессмертный полк», и для работников предприятия это возможность выразить глубокое уважение к своим родным и всем защитникам Отечества.

Вторая акция – «Окна Победы», позволила проявить творческий подход. К 81-й годовщине Победы окна офиса на улице Севастопольской украсили символами мира и памяти: здесь появились Вечный огонь, голуби и гвоздики.

Жюри, в состав которого вошли руководители Общества, отметило особую композицию Управления промышленной безопасности и охраны труда. Их работа была дополнена оригинальной поделкой – макетом машины на постаменте из фронтовых газет.

**Главный менеджер по промышленной безопасности Управления промышленной безопасности и охраны труда Максим Паладько рассказал о подготовке к акции:**

– Мы очень активно готовились к акции всем Управлением,

в работу включились все сотрудники, идеи по украшению окна возникали сами собой. Я предложил дополнить композицию на окне поделкой в форме машины, которую мы с моим маленьким сыном Денисом сделали для детского сада. Коллеги идею поддержали, и мы все вместе подготовили для машины постамент из распечатанных фронтовых газет. В моей семье на фронте воевал прадед Гали Сибгатулин, он охранял рубежи Сахалинской области, а дедушка Николай Прокопьевич Каннуников был тружеником тыла. Он награжден медалями «За отвагу» и «За победу над Германией в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.», а также Орденом Отечественной войны II степени. Период Великой Отечественной войны был очень трудным временем для нашей страны, поэтому и праздник День Победы – это всегда большое событие для всех нас. Быть участником подобных акций очень важно. Так мы выражаем почтение нашим героическим предкам и всем участникам Великой Отечественной войны. Благодаря им мы живем и ходим по мирной земле. Об этом нужно помнить и рассказывать своим детям и новым поколениям.

«Норильскгазпром» ежегодно участвует в патриотических мероприятиях. Акции «Стена Памяти» и «Окна Победы» – это не просто дань традиции, а возможность сказать «спасибо» всем, кто сражался на фронте и трудился в тылу ради мирного будущего.

## ПАМЯТЬ ПОКОЛЕНИЙ

В истории каждой семьи есть свои герои, чьи имена навечно вписаны в летопись Великой Победы. Но особенно ярко лучшие человеческие качества проявляются в моменты преемственности, когда подвиг дедов становится нравственным ориентиром для потомков. Этот материал – о героических предках двух сотрудниц «Норильскгазпрома»: инженера 1 категории службы складского хозяйства Евгении Медведковой и специалиста 1 категории Управления кадровой и социальной политики Ксении Ивлевой. В нем использованы фото из семейных архивов, отрывки фронтовых историй. Память о подвиге их прадедов помогает справляться с вызовами современной жизни

### ИСТОРИИ ВЕТЕРАНОВ СЕМЬИ МЕДВЕДКОВЫХ – ИВАНА АЛЕКСЕЕВИЧА ПЛАТОНОВА (1905–1943) И АЛЕКСАНДРА ИВАНОВИЧА МЕДВЕДКОВА (1904–1941)

Иван Алексеевич Платонов был призван на военную службу 30 августа 1941 года в возрасте 36 лет. Служил старшим сержантом. Воевал в 392-м стрелковом полку 18-й стрелковой дивизии Волховского фронта. Погиб в бою 16 августа 1943 года. Похоронен в Ленинградской области. У Ивана Платонова было 14 детей. За месяц до смерти у него родилась дочь – бабушка Евгении Медведковой, Альбина Ивановна Абросимова. Сейчас она проживает в Нижегородской области.

Еще один прадед Евгении – Александр Иванович Медведков – родился в 1904 году в Горьковской области. В годы Великой Отечественной войны служил рядовым, пропал без вести. У него было четверо детей, один из которых – дедушка Евгении, Иван Александрович Медведков.

#### Евгения Медведкова рассказывает:

– Мои предки защищали Родину и отдали жизнь за нее. Моя семья гордится ими и помнит их. Каждый год я со своими детьми принимаю участие в различных патриотических мероприятиях, посвященных Дню Победы. В 2025 году в рамках корпоративного проекта «Династии Норникеля» мои дочери Вера и Надежда Никоновы представили АО «Норильскгазпром» и приняли участие в патриотическом фестивале «Сохраняя память поколений». Они прочли стихотворения поэтессы Лии Байтировой «Мне мама рассказала о войне» и «Война, блокада, Ленинград». Патриотическое чувство не возникает само по себе, его нужно воспитывать с раннего детства. Я так и стараюсь воспитывать своих дочерей. Мы должны помнить о подвигах наших предков, какой ценой досталась Победа в Великой Отечественной войне, а главное – за что они боролись, потому что память – это дань уважения. Участием в подобных мероприятиях и прочтением патриотических произведений мы отдаем дань памяти нашим прадедам.

Из открытых источников Интернета и по рассказам Евгении Медведковой





### ИСТОРИЯ ВЕТЕРАНА ВЕЛИКОЙ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ВОЙНЫ НИКОЛАЯ ИВАНОВИЧА ЛОГИНОВА (19.12.1924 – 01.02.1988 гг.)

Николай Иванович Логинов – сержант, механик-водитель танка, участник Курской битвы. Фронтовик родился 19 декабря в селе Корсино Колосовского района Омской области. Когда началась война ему было 16 лет. В это время он выучился на тракториста и начал трудиться. Возможно, Николай Иванович и до конца своих дней не расстался бы с профессией земледельца, но через два года был призван в армию...

### БОЕВОЙ ПУТЬ: ОТ ПОЛТАВЫ ДО РИГИ

**Николая Ивановича в родном селе после возвращения с фронта очень уважали, к нему часто приезжали за мудрым советом. Фронтовик неоднократно становился героем статей в местных газетах. Одной из них он дал развернутое интервью, в котором рассказал о своем боевом пути и поделился размышлениями о войне и ее разрушительной силе. Отрывки из него приводим далее.**

Небо Москвы 8 раз озарялось торжественным артиллерийским салютом в ознаменовании побед, одержанных войсками Ленинградского и Прибалтийского фронтов осенью 1944 года. Многие части и соединения получили после этих боев почетные наименования. Николай Иванович Логинов из колхоза «Страна Советов» тоже участвовал в одном из сражений за прибалтийские земли.

#### Николай Логинов:

– Не хотел враг их отдавать. Здесь он сильно укрепился, но стремительный напор нашей армии был до того мощным, что фашисты не устояли. Это было в последний год войны.

Ветеран невольно взглянул в окно. Яркий свет зимнего полдня щедро лился в квартиру. Из окна был виден клуб, обелиск погибшим воинам-землякам, где каждое имя солдата известно Николаю Ивановичу. В его мыслях и сердце живут эти корсинские ребята. Он часто вспоминает их и то мирное время, когда все они трудились в колхозе, были сильными и здоровыми, когда вместе с ними он каждое утро спешил на работу.

#### Николай Логинов:

– После того как меня призвали в армию в 1942 году, я служил в танковой части. Из Омска нас 15 сентября направили в Красноярск, затем в Бердск. Уже в октябре мы снова вернулись в Омск и пробыли в нем до апреля 1943 года. За это время мне присвоили звание сержанта, и я получил танк. В ночь с 1 на 2 июля 1943 года мы выехали на фронт в Курскую область, вступили в бой. В одном из боев меня ранили в левую руку и в бок. Лечился я при своей части до сентября 1943 года. В сентябре снова начались бои: форсировали реку в Курской области. После этого был отдых до марта 1944 года. В этом же году меня направили в Тульскую область, отсюда я поехал учиться в Челябинск на новый танк. После учебы мне присвоили звание старшины, и стал командиром орудия. В июле мы снова выехали воевать: ехали через Москву, потом через Ленинградскую область, вступили в Латвию. 4 августа 1944 года в одном из боев под Ригой меня серьезно ранили в ногу. 8 месяцев я лечился



Члены колхоза «Страна Советов», 1960 г.  
Нижний ряд, слева направо: парторг в колхозе В.А. Привалов, главный бухгалтер Н.И. Логинов, председатель Корсинского Совета И.И. Шумель;  
верхний ряд, слева направо: бухгалтер Ф.Ф. Черепанов, зав. складом Н.А. Фомин, бригадир М.П. Готов



Николай Логинов с сестрой Анной, с женой Антониной Иосифовной, с сыном Александром и дочерью Зоей



Николай Логинов с сестрой Анной, со второй женой Лидией Кузьминичной, с сыном Николаем и падчерицей Зоей

в госпитале в городе Горький. Домой вернулся уже на протезе 8 апреля 1945 года.

Я хорошо помню бой за Полтаву, где наши прадеды разбили когда-то армию шведского короля. Трудно тогда пришлось. Погибли боевые товарищи, загорелся наш танк... Даже не верится, что я остался жив, а сколько погибло друзей, недавних механизаторов, пацанов, которым едва исполнилось по 18 лет. Впереди были новые испытания: враг отступал, но «огрызался» здорово.

Прошло много лет с той поры. Однако в памяти старого бойца, непосредственного участника тех кровавых боев, остались названия самых маленьких украинских деревень, которые пришлось освобождать. Ветеран войны рассказал о тех радостных минутах короткого отдыха, когда он замечал цветение весны, осторожно, с любовью прикасаясь к щедрым плодам украинских вишен и яблонь.

#### Николай Логинов:

– До чего красива Украина... жить бы мирно, трудиться, а война все разрушила. Мне было нестрашно на войне, я переживал только перед первой атакой. Внутри у меня всегда было понимание, что надо бить коварного врага. Поскольку под Ригой я был сильно ранен, боевые друзья штурмовали Берлин уже без меня...

На вопрос, чтобы вы пожелали бы современной молодежи, Николай Иванович ответил так: «Главное, чтобы не было войны. Пусть живут мирно, дружно, счастливо». После он замолчал и снова взглянул в окно. Думы его все еще были там, на войне, в Прибалтике...

### ЖИЗНЬ ПОСЛЕ ВОЙНЫ

После возвращения с фронта Николай Логинов наскоро выучился на счетовода и начал работать в родном селе Корсино бухгалтером. Впоследствии он стал главным бухгалтером колхоза «Страна советов» и руководил колхозной бухгалтерией до самой пенсии, если не считать, что последние два года жизни он предсидательствовал в колхозе. Решал многие колхозные вопросы, особенно финансовые: что купить, что продать, построить в колхозе, кого за потери наказать, кому и сколько начислить – все зависело от мнения Николая Ивановича. По праздникам он всегда выступал перед людьми, рассказывал о своих фронтовых дорогах, о последнем сражении на латвийской земле, когда наша армия бесстрашно громила врага, придвигаясь к логову третьего рейха – Берлину.

Уже в мирное время Николая Логинова наградили медалью «За освоение целинных земель». У него было много благодарностей за добросовестный труд и активное участие в общественной жизни колхоза.

Все было хорошо у ветерана Великой Отечественной войны и в личной жизни: он женился на девушке Тоне, которая работала акушеркой в фельдшерско-акушерском пункте. По мнению всех корсинцев, она была самой лучшей акушеркой на свете. В браке с Антониной Иосифовной у Николая Логинова родились дочь Зоя, сыновья Александр и Николай. Антонина Иосифовна ушла из жизни 23 июня 1966 года в возрасте 45 лет. После смерти супруги троих детей Николаю Ивановичу пришлось воспитывать одному. Спустя время он встретил женщину – Лидию Кузьминичну Голендяеву, она стала его второй женой. Вместе они воспитали шестерых детей: от первого брака – дочь Зою и сыновей Александра и Николая, а также троих детей Лидии Кузьминичны – дочерей Клавдию и Зою и сына Алексея.

### НАГРАДЫ

Танкист и командир орудия Николай Логинов за ратные дела и боевые заслуги был сначала награжден орденом Отечественной войны II степени, а позже и I степени. Также ему были вручены медаль «За победу над Германией», юбилейные медали к Дню Победы, значок «Отличный танкист». Особенно дорога Николаю Ивановичу юбилейная медаль с гравировкой «40 лет Победы». Как вспоминают родственники, фронтовик принимал ее с особым волнением. Был тронут вниманием районного комиссара, который, крепко пожимая ему руку, желал здоровья, добрых дел и семейного счастья во время вручения медали.

#### Ксения Ивлева рассказывает о своем героическом прадеде:

– О прадедушке я знаю исключительно по рассказам родственников, поскольку застать его в живых мне не удалось. Все, кто его знал, описывали его как человека очень строгого, но при этом справедливого. Авторитет его был настолько высок, что к нему за разными советами приезжали не только односельчане, но и люди со всего Колосовского района Омской области.

Из открытых источников Интернета и по рассказам Ксении Ивлевой

# ИЗ РУК В РУКИ



**Торжественная церемония передачи в эксплуатацию дожимной компрессорной станции в собственность АО «Норильскгазпром» на Северо-Соленинском газоконденсатном месторождении состоялась в марте 2026 года**

«Норильсктрансгаз» официально передал ДКС «Норильскгазпрому». Церемония вручения символического ключа прошла в праздничной атмосфере и символизировала переход права владения уникальным объектом. Реализация проекта по строительству ДКС была начата в 2019 году, официально станцию запустили в работу в конце 2025 года. Возведение и запуск станции осуществили специалисты проектного офиса АО «Норильсктрансгаз» совместно с работниками АО «Норильскгазпром». Работы велись с участием изготовителя оборудования АО «Казанькомпрессормаш» и генерального строительного подрядчика «Норильсктрансгаза» – ООО «АВП-групп». Строительство станции велось по блокам. Материалы и уникальное оборудование доставлялись с материка.

На церемонии вручения символического ключа со словами приветствия и благодарности выступили руководители газовых компаний Норильска и представители подрядных организаций.



**Генеральный директор АО «Норильсктрансгаз» Марк Шильковский:**

– Рад приветствовать всех на дожимной компрессорной станции. Сегодняшнее событие – особая гордость для каждого из нас. Важно, что той единой командой, которой мы начинали этот проект, мы этим же составом перерезали красную ленточку. Это и коллеги из «Норильскгазпрома», кто инициировал этот амбициозный проект, это и коллектив «Казанькомпрессормаш», который проектировал и изготовил основное технологическое оборудование, это и подрядная организация «АВП-групп» и, конечно, специалисты «Норильсктрансгаза». ДКС – это действительно знаковый, важный, интересный, инфраструктурный и эффективный проект. Он включает в себя не только технологическое оборудование, которое сейчас работает – ГПА № 2 (ГПА № 1 находится в резерве), но и собственную инфраструктуру тепло- и водоснабжения, очистных сточных вод, инженерных коммуникаций, складских помещений, систему охраны. Дожимная компрессорная станция может работать практически автономно. От себя лично, от коллектива «Норильсктрансгаз» благодарю всех участников этой грандиозной стройки. Желаю «Норильскгазпрому» эффективной, безопасной, надежной эксплуатации объекта. Ваш персонал показал отличные результаты уже в ходе пусконаладочных испытаний. Я уверен, что мы передаем ДКС в надежные руки. Удачи в дальнейшей эксплуатации и всего самого хорошего!

**Слова благодарности всем участникам проекта выразил Генеральный директор АО «Норильскгазпром» Андрей Чистов:**

– Трудно переоценить этот проект. Я помню, как он начинался. Как говорится, проект – это мысль, направленная вперед, и она была реализована материально в виде объекта дожимной компрессорной станции. Внешне объект выглядит эффектно, особенно если смотреть на него в зимнее время. Хотелось бы поблагодарить всех участников. Вы все – молодцы! На пути было пройдено немало трудностей. Но они забываются, а в памяти остается только хорошее. ДКС – очень нужный и важный объект для всего Таймыра. Подобных сооружений сейчас строится очень мало, в России их можно пересчитать по пальцам. Благодарю АО «Норильсктрансгаз» и подрядные организации – АО «Казанькомпрессормаш», ООО «АВП-групп». Теперь дожимная компрессорная станция – это наше общее достояние. Спасибо всем!

**Руководитель проектного офиса АО «Норильсктрансгаз» Рустам Билалов обратился к участникам значимого события со словами поздравления:**

– Поздравляю наши коллективы с завершением проекта и вводом в эксплуатацию ДКС на Северном. Дожимная компрессорная станция – уникальный, сложный, технологичный объект, находящийся в удалении от крупных промышленных центров. Успешная реализация проекта стала возможной благодаря совместным усилиям всех участников – строителей, заводчан, организации эксплуатации и заказчика. Считаю, что нас по праву можно считать причастными к историческому процессу – ввод ДКС в эксплуатацию – это успешное продолжение задела наших предшественников

по развитию газовых активов «Норильсктрансгаза» и «Норильскгазпрома», компании «Норникель».

Представители подрядных организаций отметили важность приобретенного опыта и поблагодарили за возможность личного присутствия на церемонии.

**Руководитель проекта «ДКС на Северо-Соленинском ГКМ» АО «Казанькомпрессормаш» Тимур Хайруллин:**

– От имени компании «Казанькомпрессормаш» я выражаю благодарность за приглашение и возможность очного участия в церемонии передачи дожимной компрессорной станции в эксплуатацию АО «Норильскгазпром». Наше предприятие имело честь осуществить поставку оборудования станции, его монтаж, пусконаладочные работы и ввод в эксплуатацию в условиях Крайнего севера. Несомненно, для нашего предприятия – это значимый опыт, приобретенный во взаимодействии с заказчиком АО «Норильсктрансгаз». Конструктивное взаимодействие на всех этапах внушает уверенность в том, что оборудование станции будет эффективно работать на протяжении многих лет.

**Директор по строительству ООО «АВП-групп» Николай Суворов:**

– От лица всей нашей компании мы выражаем благодарность за участие в строительстве ДКС. Для нас – это не просто строительство, а ценнейший приобретенный опыт. Было очень приятно работать с высококвалифицированными специалистами газовых компаний Заполярья. Мы готовы и в дальнейшем продолжить совместную работу плечом к плечу, строя ваши объекты.

Дожимная компрессорная станция представляет собой сложный инженерный объект, предназначенный для извлечения низконапорного газа с дальнейшей транспортировкой в магистральный газопровод. Газ, добываемый из скважин, часто имеет давление ниже требуемого для транспортировки. Станция методом компримирования помогает снизить давление в коллекторе до 0,4 МПа на входе и увеличить давление на выходе в магистральный газопровод до 4 МПа.

Компримирование углеводородного газа – основная задача станции, но не единственная. С ее помощью обеспечиваются подготовка и стабильная транспортировка голубого топлива, оптимизация добычи и снижение потерь

добытого газа. Кроме того, станцию можно «настроить» под разные объемы добычи и потребления. Давление регулируется в зависимости от сезонных и технологических потребностей. Как правило, летом оно ниже, чем в зимний период времени.

Технологический гигант с виду напоминает небольшой завод. Масштабный промышленный комплекс расположен в крайне суровых климатических условиях Арктики и играет ключевую роль в обеспечении стабильного энергоснабжения промышленных предприятий Норильского района. Кроме того, ДКС является самой северной дожимной станцией в России.

Необходимость снижения давления в сети сбора была зафиксирована в проектных документах на разработку Северо-Соленинского месторождения еще с 2012 года. Уже тогда началось более бережное отношение к фонду скважин, которые уже не обеспечивали стабильные режимы работы. Были ограничены ликвидационные работы. Часть скважин законсервировали, перевели в контрольный фонд, в режим «бездействия» или остановили. Главное – прекратили перевод скважин с нижележащих горизонтов, обладающих высокими перспективами для дополнительной разработки залежей газа, после снижения давления в системе сбора при эксплуатации ДКС.

До 2045 года планируется дополнительно добыть не менее 5 миллиардов кубометров газа. Этот показатель будет увеличен за счет вовлечения в работу скважин из консервации, части контрольного фонда, а также проведения необходимых ремонтов в рамках подготовки и реализации комплексной программы геолого-технологических мероприятий. Возможность таких мероприятий появилась благодаря новой ДКС. Однако для этого требуется эффективное планирование восстанавливающих работ с учетом текущего энергетического состояния пластов, что является непростой и интересной задачей.

Новая ДКС на Северо-Соленинском месторождении работает в непрерывном режиме. Она спроектирована с учетом самых современных технологий извлечения газа. Ее максимальная производительность – 192 500 кубометров газа в час. После запуска станции в работу производительность Северо-Соленинского месторождения выросла более чем в два раза – с 51 до 120 тысяч кубометров/час. Уже сейчас обрели новое «дыхание» более 20 скважин, ожидающих годами запуска ДКС.

Основной газоперекачивающий агрегат станции, компрессорная установка, был спроектирован в Казани. Компрессорная установка – это «сердце» ДКС. На станции их две, одна в работе, вторая в резерве.

В составе компрессорной установки есть газотурбинный двигатель НК-16СТ, он предназначен для привода компрессора газоперекачивающего агрегата. Его мощность в 16 МВт сопоставима с двигателем советского пассажирского самолета. Двигатель создан на базе авиационного двигателя НК-8-2У, что обеспечивает его высокую эксплуатационную надежность и эффективность. Ранее такие двигатели устанавливались на самолеты конструкторского бюро «Туполев» и «Авиационного комплекса имени С. В. Ильюшина».



Работа компрессорной установки координируется из «мозгового центра» ДКС, главного щита управления – операторной. В нем трудится инженер 1 категории Северо-Соленинской ДКС Николай Артанов. Одна из основных его рабочих задач – наблюдение за параметрами работы компрессорной установки.

**Николай Артанов:**

– У компрессорной установки есть основное и вспомогательное оборудование. Чтобы разобраться в том, как работает она и вся станция, требуется внушительный опыт работы. Я, например, тружусь в газовой отрасли уже более 15 лет. Прийти, познакомиться с оборудованием за два дня и начать работать – не получится, даже за год вряд ли что-то удастся понять для полноценной работы. Основными параметрами, за которыми я слежу, являются обороты при вращении роторов, давление, требуемый расход. Всего список насчитывает более сотни позиций. Каждые два часа, с целью анализа, мы фиксируем значения важнейших параметров в журнал. Однако человеку физически невозможно уследить за всем одновременно, поэтому агрегат нам в этом помогает. При обнаружении критических значений, агрегат сам примет решение остановиться.



ДКС оснащена автоматизированными системами управления, контролирующими параметры. В станции встроены механизмы от перепадов давления, перегрева и аварийных ситуаций. Даже на случай отключения электроэнергии на всем промысле, у нее есть своя, автономная электростанция и котельная. Позаботились и о пожарной безопасности: на всех объектах станции установлена пожарная сигнализация с выводом в собственную пожарную часть месторождения. На объектах, играющих ключевую роль, установлена автоматическая система пожаротушения, по периметру станции проведен противопожарный водопровод с установленными пожарными гидрантами.

Площадь станции составляет более 12 000 квадратных метров. Основой служит надежный фундамент из более чем 5000 свай. Установлено огромное количество оборудования общим весом в несколько тысяч тонн. Протяженность трубопроводных сетей и кабельной продукции измеряется сотнями километров – суммарно такое расстояние примерно равно пути от Северо-Соленинского месторождения до поселков Тухард или Тазовский в Ямало-Ненецком автономном округе. В составе комплекса также сооружено более 40 различных построек и технических объектов.

На станции по вахтовому графику будут трудиться 46 человек. Среди них представители разных профессий – мастера технологических компрессоров, инженеры, операторы котельной, электрики, энергетики, специалисты по автоматизации.

Ввод ДКС в эксплуатацию, при выполнении комплексной программы геолого-технологических мероприятий, потенциально влияет на возможность извлечения до 30% от общих запасов газа, это порядка 40 миллиардов кубометров. В совокупности все это создает надежную базу для долгосрочного и стабильного газоснабжения Норильского промышленного района вперед на долгие годы.





## РАСХОД ОПТИМИЗИРОВАН

На Мессояхском газовом месторождении АО «Норильскгазпром» завершен масштабный проект по оптимизации работы выпарных колонн установки регенерации метанола. Инженерные решения и высокоточная настройка автоматики позволили совершить качественный рывок: содержание метанола в кубовом остатке снизилось в 24 раза. К такому результату удалось прийти после комплекса мероприятий, проведенных на месторождении.

Первым делом была проведена ревизия основных действующих агрегатов установки регенерации метанола, устранены обнаруженные недочеты. Ключевым этапом, позволившим достичь принципиально новых показателей при регенерации метанола, стал монтаж усиливающих «воротников» – отбойных дефлекторов. Они герметизируют трубопровод и предотвращают попадание жидкости напрямую в куб колонны.

Параллельно обновлялся и «интеллект» установки. Замена расходомеров на линиях подачи водометанольной жидкости и линиях орошения позволила автоматике отображать реальную картину процесса. Финальным аккордом стал глубокий анализ работы колонн в различных режимах с лабораторным исследованием проб кубового остатка. Полученные данные помогли подобрать оптимальный режим эксплуатации, обеспечивающий минимальные потери метанола.

Уникальность реализованного проекта в том, что весь цикл работ, от идеи до финальной наладки, был выполнен собственными силами подразделений Газопромышленного управления. Бригада по добыче газа и газового конденсата обеспечила общую координацию и режимную наладку процесса, служба комплексной автоматизации и телемеханизации промыслов провела сложнейшую работу по пе-

репрограммированию алгоритмов управления и замене контрольно-измерительных приборов. Ремонтно-механическая служба обеспечила качественный монтаж внутренних устройств колонн.

Колонны установки регенерации метанола в газодобывающем процессе используются для восстановления метанола из водометанольного раствора, чтобы повторно использовать метанол в технологической цепочке. Для газовиков Заполярья метанол – не просто ингибитор, а залог энергетической безопасности. Он используется как барьер для образования газовых гидратов, кристаллических соединений, похожих на снег или лед. Газовые гидраты способны серьезно навредить производству – они забивают трубопроводы, скважины и оборудование. Создают риски аварий и остановок производства.

Высокая стоимость метанола и сложность логистики требуют от «Норильскгазпрома» максимально эффективно возврата метанола в производственный цикл. Регенерация метанола на Мессояхе происходит методом ректификации. Он основан на разделении водометанольного раствора на фракции за счет разницы температур кипения воды и спирта, составляющей 35,5 градуса. Процесс требует ювелирной точности: малейший дисбаланс в тепловом режиме колонны приводит к невосполнимым потерям ингибитора.

Модернизация установки регенерации метанола продолжается. В планах – внедрение каскадного регулирования: привязка клапана орошения к температурному датчику верха колонны и синхронизация подачи пара в ребойлер. Такая «умная» схема позволит системе автоматически поддерживать идеальный тепловой баланс и минимизирует риски воздействия человеческого фактора, особенно при резких погодных изменениях.



## АВТОМАТИЗАЦИЯ КУСТОВОЙ ПЛОЩАДКИ № 4 НА ПЕЛЯТКЕ

На Пеляткинском газоконденсатном месторождении завершается процесс автоматизации кустовой площадки № 4, на которой находятся скважины № 441-444, 641, 642, 841-843, 941. Эта работа началась еще в 2014 году в АО «Таймыргаз», теперь АО «Норильскгазпром» продолжает ее.

Главная цель автоматизации – обеспечение дистанционного контроля технологических параметров и управления кустами газовых скважин. При этом одна из главных ценностей Общества, безопасность, станет выше. Автоматика помогает выявлять сбои на ранней стадии. Кроме того, предусмотрены дублирующие и резервные системы для бесперебойной работы. Время автоматического переключения в случае сбоя не превышает секунды.

Благодаря современным системам автоматизации и мониторинга обеспечивается постоянный контроль за состоянием скважин, давлением, температурой, расходами газа и конденсата, а также за состоянием технологического оборудования. В технологических помещениях осуществляется непрерывный контроль за загазованностью воздуха. При достижении предельных концентраций опасных газов автоматические системы инициируют переход объекта в безопасное состояние с помощью запорной арматуры, отключая опасные участки и предотвращая возможные аварийные ситуации. Это способствует минимизации времени простоя оборудования, повышению безопасности персонала и предотвращению аварийных ситуаций.

Учитывая, что куст № 4 находится на расстоянии от операторной Пеляткинского ГКМ, в проекте предусмотрено обеспечение дистанционной передачи данных в онлайн-режиме на автоматизированное рабочее место оператора добычи нефти и газа. Система обеспечивает дистанционное управление и прогнозирование состояния оборудования,

когда необходимо проведение срочных ремонтов специализированными службами Пеляткинского ГКМ.

Кустовая площадка или, как ее называют газовики, «куст скважин» представляет собой территорию, на которой размещена группа скважин, а также оборудование для добычи голубого топлива: блоки измерительных и распределительных метанольных линий, арматурный блок. Расположение скважин в формате кустовых площадок позволяет оптимизировать бурение, эксплуатацию и затраты.

Работа по автоматизации кустовой площадки № 4 велась поэтапно. В период с 2024 года по настоящее время проводились работы по бурению скважин № 443, 444, 642, 842, 843. Специалистами проектного офиса было принято решение по повышению критериев безопасности на кустовой площадке. Была разработана документация по монтажу датчиков загазованности российского производства непосредственно у газовых скважин с постами световой и звуковой сигнализации. В зимний период с 2025-го по 2026-й год подрядная организация провела комплекс строительно-монтажных работ по установке датчиков загазованности, а также пусконаладочные работы и испытания системы с использованием поверочных газовых смесей. Это еще один вклад в одну из главных ценностей Общества – безопасность.

Завершение процесса автоматизации кустовой площадки № 4 – важный этап в реализации стратегических целей АО «Норильскгазпром» по модернизации инфраструктуры. Это способствует более безопасной и эффективной добыче газа и газового конденсата на Пеляткинском ГКМ.

**При реализации проекта по автоматизации кустовой площадки команда проектного офиса столкнулась с рядом сложностей. Об удачном опыте их преодоления рассказала главный менеджер проектного офиса Эльвира Тарасова:**

– Работы в условиях Крайнего Севера при температуре минус 40 градусов в полярную ночь и в заснеженной тундре были очень сложными. Экстремальный холод требовал специальных мер для работы с датчиками и кабельной продукцией. Для защиты оборудования использовались обогреватели, тепловые пушки, тенты, а также укрытия для датчиков и кабельных эстакад. Полярная ночь ограничивала естественное освещение, поэтому в ход шли мощные источники искусственного света, что дополнительно усложняло работу и увеличивало усталость персонала. Были организованы мобильные пункты для обогрева и кратковременного отдыха работников. Все эти факторы делали работы очень трудоемкими, требовали высокой квалификации, тщательной подготовки и слаженности команды проектного офиса, а также служб эксплуатации АО «Норильскгазпром».

Нельзя не отметить высокий профессионализм и компетентность команды Пеляткинского участка автоматизации и телемеханизации производства. В частности, Сергея Спирина, Ивана Афиногенова и руководителя Валерия Катаева.

Автоматизация продолжится и на других кустовых площадках Пелятки. Запланировано строительство и обустройство кустовых площадок № 3, 7, 8, а также их автоматизация. Помимо этого, в будущем на площадках предусмотрено бурение скважин с расширением коллекторной схемы для повышения надежности газоснабжения Норильска.

# ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И СОТРУДНИЧЕСТВО

С просьбой рассмотреть возможность ремонта скважины в Общество обратился заместитель губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа, директор департамента природных ресурсов и экологии ЯНАО Андрей Гаранин.



Данное обращение стало основанием для начала ремонтных работ на государственной скважине № 35, расположенной на участке нераспределенного фонда Ново-Соленинского месторождения. Объект, законсервированный еще в 2002 году и находящийся в пяти километрах от действующего Южно-Соленинского месторождения «Норильскгазпром», пребывал в критическом состоянии. Оборудование, установленное на устье скважины, находилось в аварийном состоянии и нуждалось в ремонте. Невнимание к сложившейся ситуации могло повлечь за собой негативные последствия для экологии. Приведение скважины в безопасное состояние стало первоочередной задачей.

По поручению Генерального директора АО «Норильскгазпром» Андрея Чистова специалисты Управления по повышению газоотдачи пластов и ремонту скважин под руководством Артема Ганина приступили к подготовке и выполнению комплекса работ, направленных на приведение скважины в полное соответствие требованиям правил безопасности в нефтегазовой промышленности.

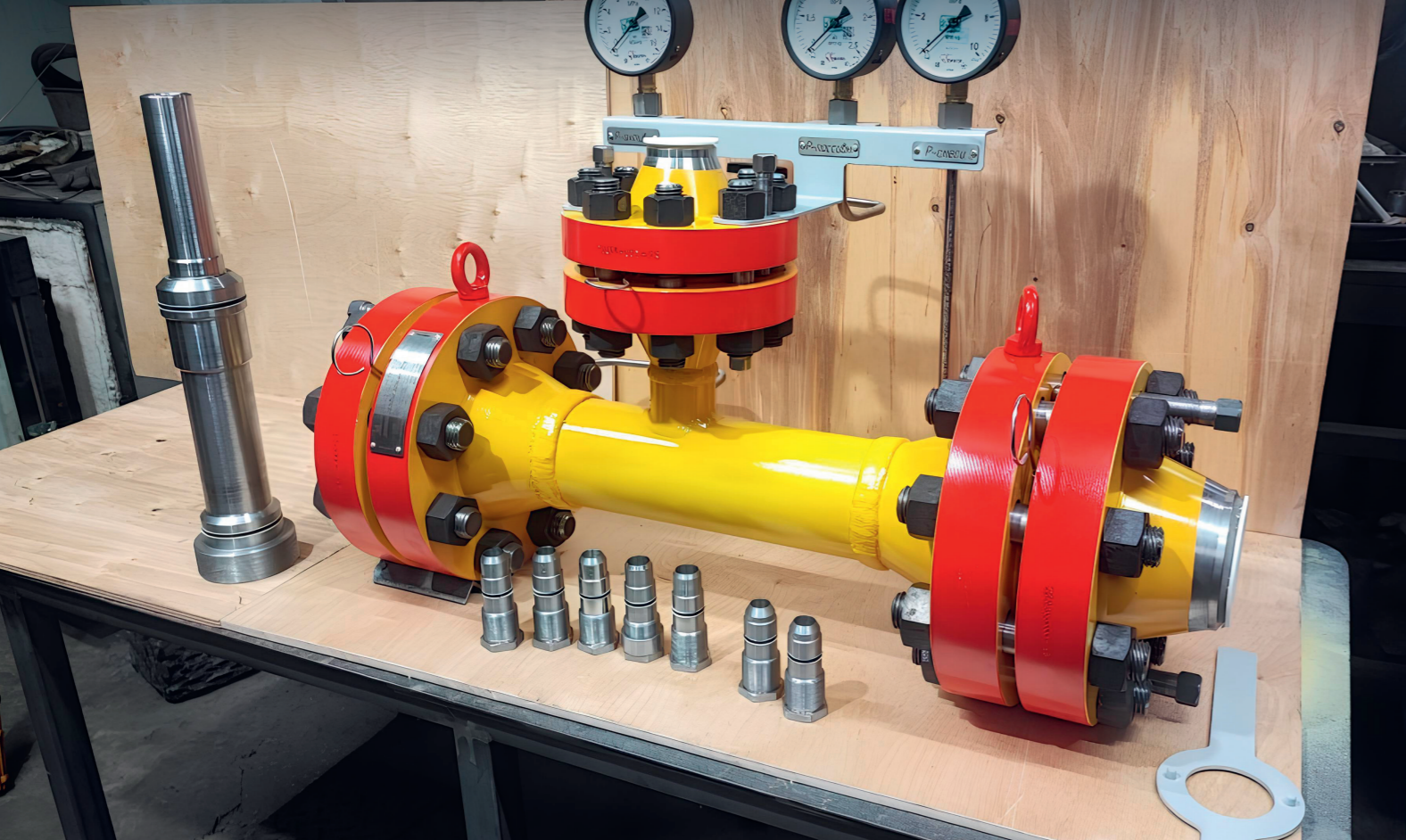
Реализация комплекса работ потребовала решения нескольких задач. На первом этапе к объекту проложили временные подъездные пути, после чего скважину заглушили специальной жидкостью для создания безопасных условий работы. Основной сложностью оказалась гидратная пробка в насосно-компрессорных трубах, которая блокировала доступ к устью и делала невозможной безопасную замену элементов фонтанной арматуры. Для ее устранения применили метод термического воздействия: оборудование прогрели передвижной паровой установкой, а затем в затрубное пространство закачали нагретый газовый конденсат.

После растапливания гидратной пробки специалисты заменили изношенные задвижки фонтанной арматуры, провели гидроиспытания на герметичность и полностью обновили «ёлку», так газовики называют фонтанную арматуру. На фланцевые соединения маслonaполненных стальных задвижек установили защитные заглушки, смонтировали манометры для контроля давления, обустроили ограждение и установили информационную табличку. Все операции велись со строгим соблюдением регламентов по охране труда, промышленной и экологической безопасности.

Для независимой технической приемки результатов был привлечен профильный эксперт – АО «Аварийно-спасательное формирование «Ямальская противofонтанная часть».

Сдача восстановленной скважины подтверждает: несмотря на то что объект находится в государственном фонде нераспределенных недр, «Норильскгазпром» не остался в стороне, а оперативно откликнулся на запрос региональных властей и взял на себя организацию полного цикла ремонтных работ. Такой подход демонстрирует ответственную позицию компании в вопросах промышленной безопасности и сохранения экологии региона присутствия. Своевременное профессиональное участие позволило устранить потенциальные угрозы.

В своей практике АО «Норильскгазпром» регулярно применяет современные методы обслуживания фонда скважин, включая ремонт с использованием гибкой насосно-компрессорной трубы и технологию восстановления целостности колонн методом «жидкой манжеты». Они были успешно опробованы прошлой зимой.



## ЭНЕРГИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ: НА ПЕЛЯТКЕ ЗАПУЩЕН ЭЖЕКТОР

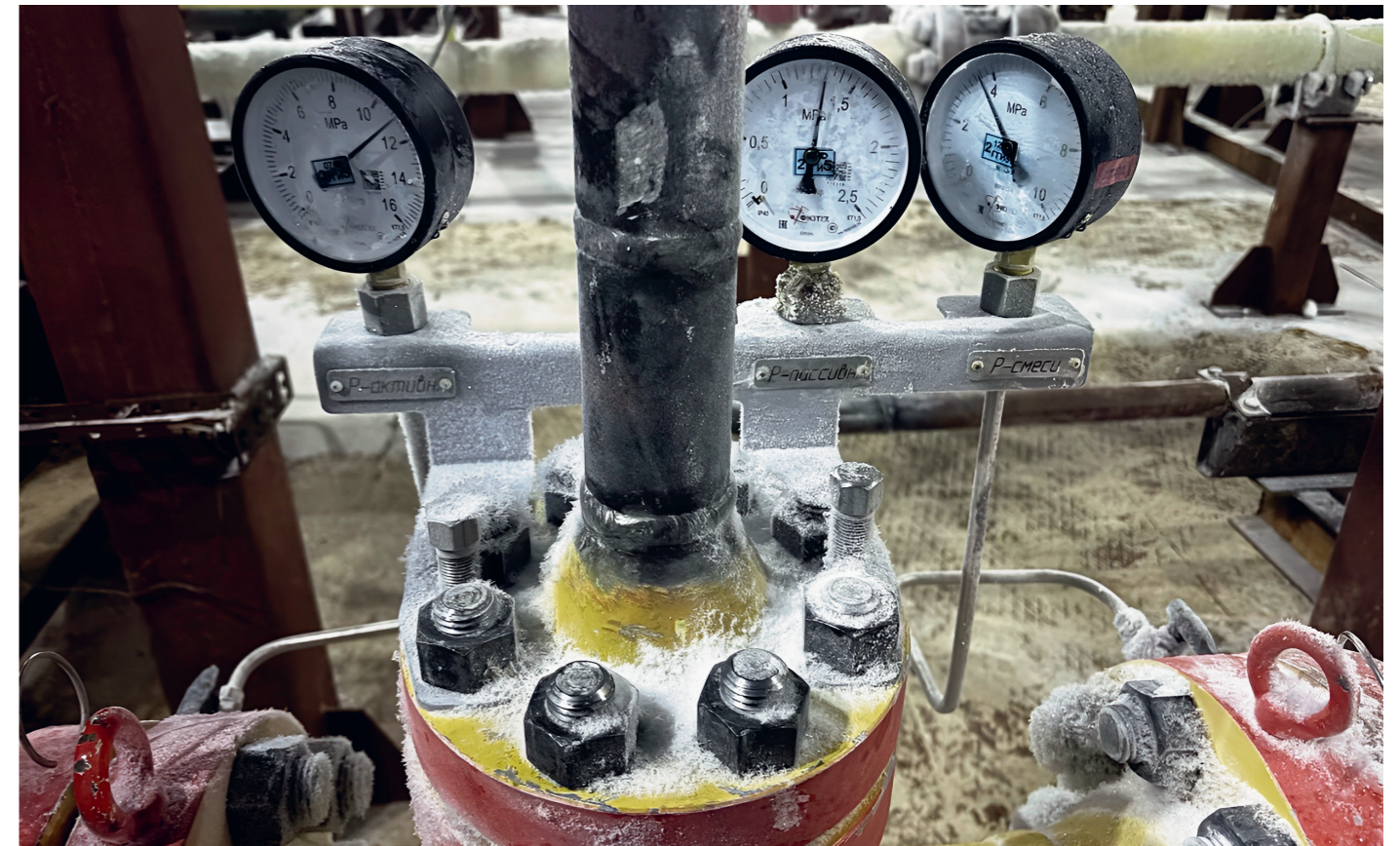
На Пеляткинском газоконденсатном месторождении оптимизирована система утилизации газа выветривания

На месторождении реализовано техническое решение, позволившее вовлечь в полезный оборот значительные объемы низконапорного газа. Благодаря внедрению газового эжектора на первой ступени дегазации, предприятие существенно сократило объемы его сжигания на факельной установке и повысило энергоэффективность промысла.

Ранее газ выветривания, образующийся в процессе начальной стадии стабилизации газового конденсата, в полном объеме направлялся на факельную установку из-за недостаточного давления для его транспортировки в общую газотранспортную систему. Сегодня специалисты «Норильскгазпрома» нашли способ вернуть этот ресурс в производственный цикл.

### ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ РЕШЕНИЕ

Специалистами предприятия, Газопромыслового управления, Управления геологии и разработки месторождений



была внедрена система эжектирования газа первой ступени дегазации. Используя энергию активного газового потока, эжектор создает необходимое разрежение в камере смешения и «подхватывает» газ из выветривателей, направляя его в общую систему сбора газа от скважин. Это позволило сохранить наиболее объемную часть природного газа ( $\text{CH}_4$ ), обладающую достаточным потенциалом для эжектирования. При этом газ второй ступени – преимущественно пропан-бутановые фракции, имеющий минимальное давление после печей подогрева, – по-прежнему направляется на факел для обеспечения безопасности технологического процесса. В результате общая нагрузка на факельную системукратно снизилась.

### ЭКОНОМИКА И ЦИФРЫ

Данные систем телеметрии подтверждают высокую эффективность принятых решений, однако опытно-промышленные испытания еще продолжаются, поэтому устройству предстоит поработать на различных режимах и в разных условиях.

Эжектируемый газ, состоящий на 91 процент из метана с теплотой сгорания около  $8600 \text{ ккал/м}^3$ , поступает в общую систему подготовки газа, тем самым увеличивая объемы и калорийность товарного газа. На данный момент зафиксирован объем возвращаемого газа: в среднем он превышает 500 кубометров в час и варьируется в зависимости от объемов добываемого газового конденсата и других факторов. В суточном исчислении полезное использование природ-

ного газа может превышать 10 000 кубометров, что в годовом выражении дает возврат в систему порядка 3,7 миллиона кубометров.

При рыночной стоимости газа прямой экономический эффект от работы эжектора оценивается примерно в 13 миллионов рублей в год. Окончательные итоги работы будут подведены в первом квартале 2027 года.

### ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ АСПЕКТ

Значительное снижение объемов сжигания на факеле позволит сократить выбросы углекислого газа ( $\text{CO}_2$ ) в атмосферу на 7 500 тонн в год. Для хрупкой экосистемы Таймыра это весомый вклад: такой объем сопоставим с очистительной способностью лесного массива площадью 350 гектаров.

Реализованный проект стал очередным шагом в программе повышения эффективности. Опыт эксплуатации эжектора доказал, что даже в условиях сложной логистики и экстремального климата внедрение рационализаторских предложений дает ощутимый результат как для экологии региона, так и для экономики предприятия в целом

# ЭНЕРГЕТИКА АО «НОРИЛЬСКГАЗПРОМ»: СВЕТ И ТЕПЛО В КАЖДОЙ ДЕТАЛИ

Управление энерговодоснабжения АО «Норильскгазпром» соединяет в себе два ключевых направления работы – электросиловое хозяйство (электроснабжение) и теплосиловое хозяйство (тепловодоснабжение). Как огонь и вода в стихиях Земли они неотделимы друг от друга. Благодаря эффективному тандему и производству, и жилой инфраструктура месторождений «Норильскгазпрома» надежно обеспечены электричеством, теплом и водой. Есть в Управлении и свой «мозговой центр» – участок по ремонту, монтажу и наладке электроустановок. Работники подразделения называют его электротехнической лабораторией, так как именно такую лицензию имеют в своем активе энергетики. Подконтрольна УЭВС и азотно-кислородная станция на Южно-Соленинском месторождении.

Возглавляет большое и многофункциональное Управление Главный энергетик Общества Николай Николаевич Колыхалов. В подробном интервью мы узнали о том, как складывался его профессиональный путь, какие трудности пришлось преодолеть, и что помогает руководителю оставаться в ресурсе.

## СТАНОВЛЕНИЕ ЗА ПОЛЯРНЫМ КРУГОМ

### Николай Колыхалов:

– Я родился и вырос в Норильске, поэтому после окончания школы, я точно знал, что хочу остаться в Заполярье для учебы и работы на благо родного города. Во время моей юности самым популярным ВУЗом был Норильский индустриальный институт, мы называли его НИИ. Сейчас он является единственным высшим учебным заведением на территории и называется Заполярный государственный университет им. Н.Н. Федоровского.



В него я по настоятельной рекомендации родителей и сестры подал документы для поступления. Когда выбирал направление обучения, волею судеб в списке названий обучающих программ меня привлекли две загадочные большие буквы: «ТВ». Они обозначали «теплогазоснабжение и вентиляция». С долей случайности и везения я и стал студентом этой программы. Четкое понимание того, чем предстоит заниматься на работе по профессии сформировалось позже. В этом нам помогли наши преподаватели-практики. Одна из них – Тамара Ивановна Соломкина, параллельно она работала в «Норильскгазпроме». Осознание своего профессионального пути приходило постепенно.

У меня два высших образования – в сферах энергетики и газоснабжения. Но первое, полученное очно в стенах НИИ по теплоэнергетике, самое волнующее. В обоих случаях у меня инженерная квалификация и я безмерно этим горжусь. Как рожденный в СССР, я мечтал стать инженером. Мечта стала реальностью благодаря поддержке родителей и моей супруги Аллы. В студенческие годы мы с Аллой уже стали семьей, и она во всем мне помогла, мотивировала меня закончить институт и получить диплом. У меня тогда было очень сильное желание зарабатывать деньги в ущерб обучению. Не зря говорят: за каждым сильным мужчиной стоит еще более сильная женщина.

После окончания университета для меня принципиально важно было найти работу по специальности. Многие амбициозные молодые энергетики Норильска мечтали тогда попасть в АО «НТЭК». Единственное на территории НПР предприятие, обеспечивающее энергоресурсами не только организации «Норникеля», но и жителей Норильска, Дудинки, Игарки, Светлогорска и Снежногорска. Попасть туда удалось не сразу. До этого я успел поработать в одной из управляющих компаний города, проявил себя в 23 года в роли управляющего директора в коммерческом предприятии. Однако мечта поработать в «НТЭК» и набраться опыта в крупнейшем северном энергокомплексе не покидала меня. Кроме того, меня вдохновлял пример родителей, они оба посвятили себя работе в «Норникеле».

Я продолжил попытки попасть в «НТЭК», периодически проходил собеседования и участвовал в конкурсе на должность мастера. Мастером устроиться не вышло, опыт у внутренних претендентов оказался больше. Я не стал отчаиваться и пошел работать слесарем, чтобы начать приобретать опыт.

Мой профессиональный путь в энергетике начался в существовавшем еще тогда тресте «Энерговодоканал». Первым наставником и непосредственным руководителем стала начальник Талнахского района тепловодосетей предприятия электрических тепловых сетей АО «НТЭК» Тамара Петровна Пономарева. Она была жестким человеком, но точно была лидером. Великолепно знала гидравлику, умела делать гидравлический расчет района буквально «на коленке». Для меня на тот момент это было искусством и какой-то магией, что ли. Хочется выразить также благодарность Виктору Ивановичу Кузнецову и Алимпаше Исабековичу Акавову. Это большие профессионалы и просто замечательные люди, часто их вспоминаю.

Я проработал в «НТЭК» 7 лет. За это время успел вырасти от слесаря до исполняющего обязанности главного инженера и приобрел бесценный опыт работы с сетями тепловодоснабжения, оборудованием и др. Все это послужило надежным фундаментом для моей дальнейшей работы уже в АО «Норильскгазпром».



## ПЕРВОЕ ЗНАКОМСТВО С АО «НОРИЛЬСКГАЗПРОМ»

### Николай Колыхалов:

– Впервые о «Норильскгазпроме» я услышал, будучи учеником 21 школы. Тогда предприятие, как и сейчас, несло шефство над учебным заведением и являлось местом работы для школьников из трудовых отрядов. ТОШ – это часть программы Заполярного филиала «Норникеля». В ТОШе ученики выпускных классов могут поработать в период летних каникул и лучше познакомиться с миром рабочих профессий. Я вошел в ТОШ в 10 классе, в наши обязанности входила уборка территории газораспределительной станции № 1, а присматривал за нами один из работников «Норильскгазпрома». Он проявил высокую степень организованности и дисциплины, мне это запомнилось, и впечатление о «Норильскгазпроме» сложилось приятное. Вторая моя встреча с газодобывающим предприятием случилась во время прохождения производственной практики на 4-м и 5-м курсах института. Ну и третье, уже финальное соприкосновение, произошло ближе к 30 годам.

## СТАТУС ЭНЕРГЕТИКА В ГАЗОДОБЫВАЮЩЕМ ПРЕДПРИЯТИИ

### Николай Колыхалов:

– Мне сообщили о том, что в АО «Норильскгазпром» ищут заместителя начальника участка тепловодоснабжения на Южно-Соленинском газоконденсатном месторождении, когда я уже был опытным и зрелым специалистом. Предприятие, в котором тогда работал, реорганизовали, и передо мной встал выбор по дальнейшему профессиональному развитию. Пошел устраиваться в «Норильскгазпром». Была уверенность в своих силах: профессиональный стаж в энергетике превышал 7 лет, в личной копилке было свыше 50 удостоверений различных профессиональных аттестаций. Мотивировал и размер будущего вознаграждения. У меня была маленькая дочь, подрастали двое старших детей. Мне была нужна стабильная работа, позволяющая обеспечивать многодетную семью.

В «Норильскгазпром» меня взяли. Я пришел домой и сообщил: «Буду летать на вахту!». Супруга восприняла новость без особого восторга, но с должным пониманием и поддержкой. Спустя полгода работы на Южном, мне предложили стать начальником участка ТВС на Пелятке. Я вновь согласился, Пелятка всегда привлекала многих специалистов своей новизной и технологическим арсеналом. Пеляткинскому газоконденсатному месторождению я посвятил более 5 лет. Затем меня поставили на исполнение обязанностей начальника службы теплосилового хозяйства и водоснабжения. Было и интересно, и волнительно. Эта профессиональная ступень позволила увидеть весь масштаб работы более целостно. Когда в роли начальника службы ты ответственен за все участки, картина тепловодоснабжения всего Общества становится более четкой и объемной. Прошло еще три года, и мне предложили попробовать себя в качестве заместителя начальника Управления энерговодоснабжения АО «Норильскгазпром». Так, ступенька за ступенькой, я приближался к моей нынешней должности в структуре Общества.

Неотъемлемой частью моей профессиональной сферы остается наставничество. Придя в «Норильскгазпром», я познакомил-



ся сразу с несколькими выдающимися руководителями в своих областях, каждый из которых стал для меня наставником. В газовой отрасли на меня оказали сильное профессиональное влияние заместитель начальника Управления энерговодоснабжения по тепловым энергоустановкам Сергей Викторович Кондасов и начальник службы теплосилового хозяйства и водоснабжения Юрий Николаевич Дайнеко. Мы часто дискутировали, я задавал очень много вопросов. У нас происходил взаимобмен опытом и знаниями о разных предприятиях одного энергетического цикла. От них я многое почерпнул. Они были настоящими профессионалами с большим стажем. Начальник Управления энерговодоснабжения Вячеслав Михайлович Горофников разъяснил мне многие вопросы управления персоналом, научил проектной деятельности. Многого тогда изменилось в моем мышлении, это было очень тяжело. Знать свою работу – это одно дело, совсем другое – понимать коллектив и его работников, знать тонкости управления финансами и построения стратегии.

В настоящее время я многому учусь у своего руководителя, Заместителя Генерального директора «Норильскгазпрома» по производству – главного инженера Аркадия Геннадьевича Стригунова и Генерального директора Общества Андрея Юрьевича Чистова. Это легенды «Норильскгазпрома» и газовой отрасли Таймыра, которые передают свои знания и отношение к работе. С людьми такого уровня и опыта надо «держаться марку».

## КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ И МИССИЯ УПРАВЛЕНИЯ ЭНЕРГОВОДОСНАБЖЕНИЯ

### Николай Колыхалов:

– Задачи Управления ничем не отличаются от задач, стоящих перед любым другим энергетическим подразделением Компании или страны. Мы в любую секунду должны полностью покрывать все потребности в энергии наших месторождений.

На каждом месторождении организован полный цикл обеспечения энергией, теплом и водоснабжением. У каждого промысла есть своя котельная, системы тепловодоснабжения и канализации, очистные сооружения. Кроме того, месторождения не подключены к городским электросетям, поэтому на месторождениях есть электростанции с генерацией электрической энергии. Энергосистема «Норильскгазпрома» – живой организм, при необходимости в ней можно корректировать уровень мощности и схему распределения.

За 2025 год в АО «Норильскгазпром» было произведено более 26 миллионов киловатт электроэнергии и более 115 тысяч гигакалорий. Используя такое количество электроэнергии, можно зарядить 399 690 электромобилей или проехать 3000 раз вокруг земли, либо 150 раз съездить до Луны и обратно. Звучит масштабно. Не правда ли?

Помощь другим подразделениям Общества, которые реализуют программу ремонтов и модернизации, также является важной частью нашей деятельности. Нельзя забывать и об энергоэффективности. Шаг за шагом мы продолжаем внедрять в Обществе принципы бережливого использования энергоресурсов. Подчеркну, я истинно горжусь генерацией энергии, реализуемой в Обществе. Это полноценное созидание.

Миссия Управления вытекает из миссии Общества и компании «Норникель». Она заключается в эффективном управлении природными ресурсами и выделенным финансированием, чтобы обеспечить месторождения и социальную сферу Общества всеми видами необходимой энергии и ресурсами. Вместе с компанией делать мир надежнее и помогать воплощать надежды людей на развитие и технологический прогресс.

## БЕЗОПАСНОСТЬ, ВЫЗОВЫ И ЦИФРОВИЗАЦИЯ

### Николай Колыхалов:

– Соблюдение правил безопасности – это не просто требование, а фундаментальный принцип работы в энергетике. Это залог не только личной безопасности каждого сотрудника, но и стабильной, бесперебойной работы всей энергетической системы, а значит комфорта и благополучия работников. В моей команде мы всегда говорим о безопасности. Такова наша работа. Риски, в том числе смертельные, при работе с электричеством есть всегда. Полностью нивелировать все риски невозможно, но ими можно управлять, именно к этому мы стремимся.



Безопасность моих сотрудников для меня – безоговорочный приоритет. Жизнь человека священна и бесценна, а значит мы будем постоянно подбирать инструменты и упорно работать, чтобы повышать безопасность. Демонстрировать свою позицию личным примером! Каждую встречу с сотрудниками по видеоконференцсвязи я заканчиваю шуткой на тему ПБиОТ. Прошу продолжить фразу: «Ничто так не радует глаз, как...?». И мы с ребятами вместе отвечаем: «как второй глаз». Шутка прижилась и, если я забываю ее сказать, остается чувство недосказанности, и сотрудники начинают беспокоиться.

Порой бывает очень трудно держать все производственные и управленческие процессы под контролем в режиме «нон-стоп», ведь электроэнергия генерируется ежесекундно. Иногда хочется немного выдохнуть и снизить степень контроля, но я знаю, жизнь сразу проучит. На моей работе быть в фокусе нужно всегда. Нередко я засыпаю и просыпаюсь с мыслями о ней. С собой бороться тоже сложно, любой человек по своей природе энергоэффективен и стремится получить максимальный результат при наименьших затратах энергии. Я так не умею, иначе воспитан. Приходится заставлять себя думать системно, выходить за рамки поставленной задачи и смотреть более масштабно. Настоящие игры разума! Со временем привыкаешь к такому ритму мыслительных процессов и начинаешь так жить.

Зачастую энергетики первые тестируют технологические новинки, так уж исторически сложилось. Наше Управление в цифровизации давно, в активе имеется несколько программных модулей. Совместно с командой Сергея Викторовича Цапенко (ООО «Норникель Спутник», направление по энергоменеджменту) мы проделали огромную, титаническую работу. В результате у нас есть цифровые двойники всех наших систем на каждом месторождении Общества. У себя на компьютере я могу смоделировать практически любую ситуацию в генерации энергии или тепловодоснабжении, и понять, что будет в реальности. Да, существует погрешность, но на то мы и инженеры, чтобы далее додумать самостоятельно и оценить все риски. Программное обеспечение никогда не заменит инженера, это инструмент в его руках, позволяющий быстро решить задачу без вреда для дорогостоящего оборудования. Мы еще можем выявить недочеты в работе программы и сделать запрос на корректировку алгоритмов. Мы точно это умеем, надеюсь, и следующие поколения энергетиков не станут слепо доверять машинам.



## КОМАНДНАЯ ИГРА

### Николай Колыхалов:

– Может я и чересчур оптимист, но считаю, что главные компоненты в построении эффективных отношений в трудовом коллективе – это доверие, уважение и открытость. Мы – команда профессионалов, и у нас нет случайных людей. Каждый знает друг друга и понимает «сколько весит наш опыт в граммах». Опыт в оперативной работе научил нас железной дисциплине. Энергоустановки – это большие и сложные «штуковины». Решения, которые принимаются в Управлении энерговодоснабжения влияют не только на комфорт людей, но и на энергетическое благополучие Норильска и территорий вокруг него. Я искренне горжусь своей командой, для меня честь работать с этими людьми. Со многими из них мы преодолели разные ситуации, от производственных до личных. Сотрудники Управления – это уникальные личности и профессионалы.

Если в коллективе случаются конструктивные конфликты, то я не препятствую этому. Истина рождается в споре. Я поощряю дискуссии и не приемлю молчаливого согласия. Мне импонирует, когда ребята стремятся быть инициативными, включают креативность и стремятся защитить свою, возможно, уникальную точку зрения. При постановке задач чаще всего у меня уже есть готовое решение. Однако мне важно давать коллективу свободу, чтобы они искали решение самостоятельно, посмотрели на задание под разными углами.

Слаженность моей команды – это результат того отношения, которое руководство проявляет к сотрудникам. Мы стремимся быть открытыми и честными, стараемся выполнять обещания, держим слово. При этом требовательность к сотрудникам у нас тоже никуда не исчезает. В доверительных и открытых трудовых отношениях она не воспринимается как что-то жесткое, она органична. Через открытое общение можно и задачи выполнить, которые чаще всего бывают сложные и интересные, и человеческое лицо для сотрудников сохранить.

## РАБОТА НАД СОБОЙ И КЛЮЧЕВЫЕ НАВЫКИ ЭНЕРГЕТИКА

### Николай Колыхалов:

– Стремиться к развитию и анализировать, что получается, а что можно сделать еще лучше, – важно всегда. Был период, когда я детально изучал процесс делегирования в управлении. Я его познавал под контролем ментора Светланы Ивченко, на тот момент она была директором департамента устойчивого развития «Норникеля». На это у меня ушло более полугода. Через вопросы к самому себе и поиск ответов я пришел к комфортному и честному ответу – зачем мне нужен инструмент делегирования, а главное, как правильно им пользоваться. От Светланы Владимировны я многое узнал, искренне ей благодарен, горжусь нашим знакомством и проделанной работой. Бонусом ко мне пришло осознание того, что руководители высшего эшелона такие же, как и мы, у нас схожие проблемы и радости. Эту фишку из психологии восприятия я взял на вооружение в работе и со своей командой. Очень помогает.

Я искренне убежден: планомерный успех полезнее быстрого. Когда ты поэтапно проходишь все вехи карьерного пути, ты лучше



знаешь устройство всей системы: от первого этапа до финального. В моей жизни достижение поставленных целей всегда происходило через упорный и системный труд, легко ничего не давалось.

Ключевыми навыками в работе энергетика, как и во многих других направлениях, считаю ответственность, желание учиться и умение слышать своего наставника. Любый энергетик должен сделать для себя выбор. Принимает ли он полностью ответственность за свою работу на себя или нет. Если да, то и все свои задачи человек будет воспринимать более осознанно и внимательно, через призму ответственности. Если нет, и человек ходит на работу только ради денег, я как руководитель стремлюсь больше его вовлечь и повлиять на такое восприятие. Как правило, те, кто заинтересован исключительно в материальном вознаграждении, у нас долго не задерживаются. Нельзя мотивировать себя только возможностью получить материальные блага. Плюсом для любого профессионала всегда будут желание познавать новое, фундаментальный навык в современной жизни и неравнодушие. Лично в моей копилке знаний уже более 150 удостоверений о прохождении различных курсов и практик. Вряд ли я готов остановиться, спасибо «Норникелю», на платформе «Академия Норникель» всегда активно пополняется портфель курсов и тренингов, и я с благодарностью пользуюсь этим ресурсом.

## ВАЖНО БЫТЬ ЗАМЕТНЫМ

### Николай Колыхалов:

– С самого начала своего профессионального пути я не стеснялся высказывать собственные идеи, пытаться внедрить что-то новое или оспорить сложившиеся ранее производственные устои. Не бояться быть несогласным очень важно. Конечно, не все идеи удается довести до реального результата. Такое бывает, наверное, только в сказках. Что-то из моих идей принимали, что-то нет. Но, в любом случае, важно быть активным и стучаться в нужную дверь. Шанс того, что тебе откроют, ты будешь услышан, и идея будет реализована, есть всегда.

Вот еще одна рекомендация с позиции руководителя с опытом для молодых специалистов: никогда не стоит бояться изменений организационной структуры или должности в силу внешних причин (оптимизации, иные решения). Если у вас есть потенциал и стремление, вас обязательно заметят и дадут возможность проявить себя в руководящей роли позже. Принимать эффективные управленческие решения позволяет не только профессиональный опыт, но и след прожитых ошибок. При этом нужно всегда учитывать мнение коллег.

## УРОКИ ПРОФЕССИИ И ВДОХНОВЕНИЕ

### Николай Колыхалов:

– Два основных урока, которые мне преподнесла жизнь с профессией энергетика, я вспоминаю всегда. Их тезисы звучат так: всегда будь готов и дело в деталях. В энергетической отрасли много нестандартных и сложных задач. Расслабиться и работать спустя рукава не получится. Как только сбавишь обороты и начнешь работать «на автомате», прилетит что-то, что потенциально сможет тебя подкосить. Тезис «дело в деталях» напоминает о том, что не все решения на поверхности, в 95% случаев надо копнуть глубже. Чтобы принимать эффективные решения, надо учитывать все детали.

На трудовые свершения больше всего меня вдохновляют моя команда, осознание ценности нашей работы и моя семья. Результаты тоже важны. Но никакие результаты не могут быть значимее людей. Поддержку в жизни я всегда ощущал и продолжаю ощущать благодаря моим родителям и супруге. Мои папа и мама с юности вместе, оба трудились более 30 лет на комбинате, так мы до сих пор любя называем компанию «Норникель» между собой. У меня есть брат и сестра. С супругой Аллой я познакомился в молодости, хотя мы росли практически в одном дворе. Судьба свела нас, когда оба уже имели за плечами определенный опыт. Наше знакомство – это особая глава в моей жизни. Многое пришлось пройти вместе. Алла – моя опора и надежный тыл. Пока я на вахте пропадал в тундре неделями, бывал в коллекторах и осматривал трубы, она берегла наш очаг и растила детей. Позволила мне построить карьеру. При этом она имеет два высших образования, опыт руководства и ведения бизнеса, не понаслышке знает, как иногда бывает тяжело руководителю.

## ДОСТИЖЕНИЯ

### Николай Колыхалов:

– Для меня всегда результаты и достижения моей команды гораздо важнее, чем мои собственные. У нас много побед, но это не только победы энергетиков, это общие победы АО «Норильскгазпром». В 2025 году сотрудники подразделения получили почетные грамоты Министерства энергетики Российской Федерации, я тоже в их числе. Также горжусь, что стал победителем первого этапа во Всероссийском конкурсе «Инженер года – 2025». Начальник службы электросилового хозяйства УЭВС Виталий Кравченко стал лучшим руководителем в области ПБиОТ среди тысячи других сотрудников компании «Норникель». Многие ребята были отмечены руководством АО «Норильскгазпром», администрации Норильска и даже Красноярского края.



## ФИЛОСОФИЯ И ЖИЗНЕННЫЙ ДЕВИЗ

### Николай Колыхалов:

– Я придерживаюсь следующего жизненного девиза: несмотря ни на что и во что бы то ни стало! Это значит, что нужно всегда преодолевать возникающие в жизни и на работе трудности, не ломаться и делать. Если уж и сломался, то встал, починил себя или попросил помощи близких и, главное, пошел дальше. Энергетики должны всегда выполнять свою работу, от нашего результата зависят тепло и уют в поселках, бесперебойное газоснабжение большого региона и производственные процессы компании «Норникель».

## ПЛАНЫ И БУДУЩЕЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ

### Николай Колыхалов:

– Планы Управления понятны и просты: сохранить надежность систем, продолжать работать над энергоэффективностью. Приложить все усилия к реализации проектов, у нас их много, и они требуют большого внимания к себе.

Думаю, что и мировая отрасль энергетики продолжит планомерное развитие в сторону энергоэффективности и доминанции атомной энергетики. За ней будущее. Ну а путь повышения энергоэффективности длинный и тернистый, но, несомненно, правильный. Как говорится, дорогу осилит идущий...

# НАЧАЛО ПОЛОЖЕНО

В «Норильскгазпроме» стартовало строительство нового Энергоцентра на Северо-Соленинском газоконденсатном месторождении. В создании энергетического узла будут применены современные технические и технологические решения

**Начальник Управления энерговодоснабжения Николай Кольхалов подчеркнул:**

– Быстровозводимые и облегченные конструкции будущей станции позволят завершить проект в течение года. Такой срок можно назвать рекордным. В основном на возведение объектов энергетического блока закладывают от 3 до 5 лет.

Электростанция Северо-Соленинского газоконденсатного месторождения для электроснабжения объектов Северного и Южного месторождений была введена в эксплуатацию в 1978 году. За прошедшие годы электрогенерирующее оборудование значительно износилось и, конечно, морально устарело.



**Николай Кольхалов:**

– Конечно, про нашу существующую уникальную станцию я могу говорить часами... А если совсем коротко, то это не просто станция, а сердце трех месторождений. На ней были реализованы на тот момент передовые технологии по применению генерации электрической энергии на базе турбин «с крыла». Было принято историческое решение, когда с самолетов снимали отслужившие свой «небесный» ресурс двигатели и переоборудовали их для «земного» служения в газовой отрасли. Работать на этой станции было и остается огромной честью для всех энергетиков Общества! Оборудование надежно отработало свой ресурс, что называется, с «советским запасом». Прошло более 40 лет, и нам пора двигаться дальше. Мы это понимаем. Существующая станция еще на некоторое время останется гарантом энергетической стабильности и надежности «Норильскгазпрома».

На базе нового Энергоцентра будет смонтировано современное оборудование со значительно более высоким коэффициентом полезного действия выработки электроэнергии. Капитальные ремонты потребуются новому оборудованию на порядок реже, чем установкам, которые работают в настоящее время. Также у энергетического комплекса будет эргономичная автономная система управления, это позволяет говорить о защищенности сети и объектов месторождений.

**Ввод в эксплуатацию Энергоцентра ознаменует в «Норильскгазпроме» переход от классической модели энергоснабжения, когда энергообеспечение реализовывалось собственными силами, к современной. В этом случае энергия на месторождениях будет генерироваться подрядной организацией**



**Николай Кольхалов:**

– Новая модель генерации энергии дает энергетикам Общества новые перспективы и возможность смещения фокуса с производства энергии на ее распределение и обеспечение надежности. К тому же в ведении остается генерация на Пеляткинском газоконденсатном месторождении, где мы продолжим придерживаться классической модели.

Генеральным подрядчиком, отвечающим за бесперебойную выработку и поставку электрической энергии, выбрана компания ООО «ВДМ-Сервис».

В настоящее время работы по возведению Энергоцентра идут по плану с соблюдением графика. Начат первый этап – обустройство свай. Основное и вспомогательное оборудование будет установлено на свайном поле, как и полагается при строительстве на вечномёрзлом грунте. Энергоцентр будет поднят на 2 метра над уровнем земли.

Материалы для строительства и оборудование доставляют с материка. Общий объем, планируемый к доставке, составляет 326 тонн.

Получить первый киловатт энергии от нового Энергоцентра в «Норильскгазпроме» планируют уже в текущем году. Окончание возведения нового сооружения запланировано на осень 2026 года.



## СОРОК ЛЕТ В «НОРИЛЬСКГАЗПРОМЕ»: ИСТОРИЯ НАСТАВНИКА НИКОЛАЯ КОНДРАТЬЕВА



В январе 2026 года в кругу родного коллектива с почетом на заслуженный отдых проводили Николая Владимировича Кондратьева. Николай Владимирович начал свой трудовой путь в «Норильскгазпроме» в 1984 году, прошел все ступени мастерства. Уважаемый среди коллег газовик посвятил газовой отрасли Заполярья более 40 лет. За это время он внес весомый вклад в становление Пеляткинского газоконденсатного месторождения. С участием Николая Владимировича были освоены первые скважины месторождения, прошли испытания шлейфы и метанолопроводы, были построены многие технологические корпуса и объекты социальной инфраструктуры. За время работы Николая Владимировича на Мессояхском газовом месторождении построили важнейшие объекты системы регенерации и транспортировки метанола: насосную утилизации промышленных стоков и парк хранения метанола и водометанольной жидкости.

Значима роль Николая Кондратьева и как наставника в АО «Норильскгазпром». Как опытный и мудрый оператор по добыче нефти и газа 6 разряда он воспитал не одно поколение грамотных и успешных специалистов газовой отрасли на Таймыре. Некоторые из них продолжили свою карьеру на руководящих позициях. Мы связались с Николаем Владимировичем после его выхода на пенсию и душевно поговорили о его жизни и профессиональной судьбе в одном из самых северных газодобывающих предприятий страны.



### НАЧАЛО ТРУДОВОГО ПУТИ

– Каким было Ваше первое место работы?

**Николай Кондратьев:**

– Работать я начал еще в 17 лет. Устроился в своем родном городе Лениногорске (республика Татарстан) в местный совхоз рабочим. Практически сразу после приема на работу меня отправили получать профессию водителя. Как только прошел курсы – призвали в армию. После службы я, как и многие молодые люди задался вопросом: «а что делать дальше»? У меня уже были водительские права и удостоверение тракториста-машиниста. По примеру старших братьев решил идти в нефтегазовую отрасль. Все-таки Лениногорск принято считать родиной нефти в Татарстане.

И путь в «нефтянке» начался с позиции помощника бурильщика. Работа, я вам скажу, тяжелая. В мои обязанности входило практически все: таскал трубы, цемент. Большую часть времени приходилось находиться на улице, даже когда за окном мороз, дождь и грязь. В общем, профессия не для хлюпиков. И мне все ее стороны понравились. Проработал я помбуром два года. Захотелось романтики. Желание совпало с модой на работу в северных краях. В 80-е годы прошлого века многие молодые люди стремились попасть на работу в северных широтах, чтобы подзаработать, да и тундровые прелести ощутить. Захотел изведать холодные заполярные земли и я.

### ВСТРЕЧАЙ, НОРИЛЬСК!

– С чего начался Ваш путь в Норильске?

**Николай Кондратьев:**

– В Норильск я приехал в сентябре 1981 года благодаря «вербовочной компании для молодежи». Участвуя в ней, можно было еще, находясь в родном городе, подготовить и подписать все необходимые документы и затем приехать в закрытый Норильск по



приглашению горно-металлургического комбината. По приезде я узнал о компании «Норильскгазпром», начал трудоустраиваться. Естественно, оператором по добыче нефти и газа сразу меня не взяли, вакансии не было, попасть на эту позицию было сложно. Но у меня позади были тысячи преодоленных километров пути, отступать я был не намерен. Пошел работать в «Норильскгазпром» грузчиком на Мессояхском газовом месторождении. Вскоре познакомился с Виктором Михайловичем Серовым. Он работал в цехе обработки газа (ЦОГ) на Мессояхе старшим мастером. Замечательнейший человек. Пригласился ко мне Виктор Михайлович и предложил перейти работать в ЦОГ машинистом технологических насосов. На тот момент начальником промысла был Анатолий Александрович Тихонов, тоже очень достойный руководитель. Он предложение Серова одобрил, вызвал меня к себе, мы поговорили. И начал я свой путь уже в ЦОГе с испытательным сроком. Работал с энтузиазмом, осваивал технологическую схему добычи, сбора и подготовки газа, процесс регенерации метанола. В 1991 году меня перевели на оператора. Так и началась моя история в качестве оператора по добыче нефти и газа длиной в 42 года.



Вспоминая время начала своей карьеры в Норильске, хочется сказать, что трудности меня тогда не пугали. Я был молод, полон сил и энергии, желания узнать новое было через край. Были хорошие учителя в профессии. Моим первым наставником стал оператор по добыче нефти и газа Виктор Валентинович Рак, впоследствии он работал на позиции начальника Газопромислуправления. Коллектив у нас тогда сложился просто отличный. Руководством соблюдался баланс строгости и взаимопомощи. Когда возникала необходимость в разъяснении какого-либо рабочего вопроса, старшие коллеги всегда показывали и подсказывали. До своего самого последнего рабочего дня в АО «Норильскгазпром» я с большим удовольствием летал на работу. День прилета на вахту я ждал больше, чем день отлета с нее.

### НОВАЯ ВЕХА В ИСТОРИИ ГАЗОВИКОВ ЗАПОЛЯРЬЯ

В период с конца девяностых по начало двухтысячных годов началось бурное развитие газовых месторождений, в частности Пеляткинского месторождения. Для роста и процветания самого большого месторождения Общества были нужны толковые и опытные работники. Николай Кондратьев одним из первых был командирован на Пеляткинское газоконденсатное месторождение, находившееся на начальной стадии разработки. На тот момент оно не имело никакой инфраструктуры.

#### – Какими были впечатления от Пелятки?

**Николай Кондратьев:**

– Анатолий Александрович Тихонов уже хорошо знал мои профессиональные способности и мою любовь к северной романтике. Потому предложил сменить обстановку и проявить себя на Пеляткинском газоконденсатном месторождении. У меня уже был приличный опыт работы оператором по добыче нефти и газа на Мессояхе. Когда я приехал на Пелятку, вокруг была только холодная голая тундра. Были пробурены четыре первые скважины, и жить нас поселили в балках у буровиков. В самом поселке стояли капканы на песцов, в озерах рыбачили оленеводы, паслись олени.

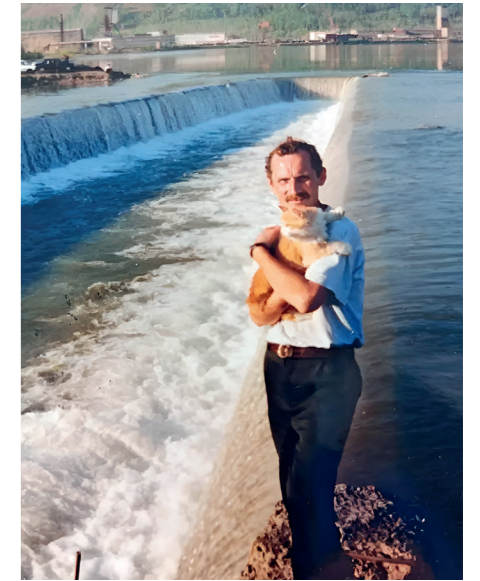
Когда начался этап разработки промысла, нам стали привозить новые балки, оборудование. На промысел прилетел легенда

«Норильскгазпрома» – Николай Павлович Перепечаев. Считаю, что мне очень повезло, ведь я трудился с такими выдающимися газовиками. На протяжении всей моей карьеры, что в начале, что в конце, мне везло с начальством. Довелось поработать с грамотными, отзывчивыми руководителями. Они были готовы помогать, прислушиваться к мнению работников и менять первоначальное решение в пользу производства. С теплотой вспоминаю старшего мастера по добыче нефти, газа и конденсата Мессояхского цеха по добыче газа и газового конденсата Михаила Петровича Захарова, хорошо мне работалось под его началом, для меня он был одним из лучших руководителей. Начальник Мессояхского цеха по добыче газа и газового конденсата Алексей Викторович Карпов произвел впечатление истинного лидера, он никогда не повышает голоса на работников и со всеми взаимодействует в нейтральном, вежливом тоне. При этом всегда старается добиться поставленных целей.

Под началом Николая Перепечаева была создана бригада опытных операторов, слесарей, других специалистов. Однако большую часть персонала составляли люди без опыта. Вот уж «наелись» мы тогда северной романтикой сполна. Электричество еще не было проведено, для работы насосов на скважинах использовалось дизельное топливо. Балки, где жили работники, отапливались слабо. Но мы успешно преодолевали эти бытовые трудности, работали и строили, все собственными силами. Тогда на Пелятке был популярен девиз: «Каждому по 5 специальностей!». И я его придерживался. Мною были освоены 5 разных профессий – сварщика, бензорезчика, оператора, слесаря, грузчика.

Период моей работы на Пелятке – один из самых ярких и лучших в моей работе. На Мессояхе тогда уже было все четко отлажено, вахты были стабильными. А вот на Пелятке мы осваивали и строили промысел фактически собственными руками. Когда ты принимаешь участие в таком масштабном событии, это невозможно забыть. Воспоминания о том, как я строил, «таскал» шлейфы, крутил и продувал эти новые скважины навсегда останутся со мной.

На Пелятке я проработал более 5 лет. Со временем промысел начал обретать современные черты. Из балков мы стали переселяться в новые общежития, все стало удобнее, проще, понятнее.



Романтика начала заканчиваться, и я задал себе вопрос: «А что мне здесь делать дальше?», и потянуло меня снова на Мессояху...

### ВОЗВРАЩЕНИЕ К ИСТОКАМ

После завершения основных работ на Пеляткинском газоконденсатном месторождении Николай Владимирович продолжил свою трудовую деятельность на родном Мессояхском газовом месторождении в должности оператора по добыче нефти и газа 6 разряда. Как старший в бригаде, Николай Владимирович руководил работами по поддержанию эксплуатационного фонда скважин, газосборных шлейфов, объектов подготовки и переработки газа Мессояхского месторождения в оптимальном режиме. С момента перевода Николая Кондратьева с Пелятки на Мессояху в 2008 году, было выполнено множество важных для месторождения работ: ввод в эксплуатацию ГФУ-5, замена устаревшего насосного оборудования на новые насосы ГДМ-21 в насосной конденсатного парка. В 2023 году произошел ввод в эксплуатацию системы пенного пожаротушения резервуаров газового конденсата, замена трапной емкости ТЕ-1 и другие производственные проекты.

**Николай Кондратьев:**

– И вот я вернулся на Мессояху уже в качестве оператора по добыче нефти и газа 6 разряда. Как профессионалы мы лично отвечаем за качество добываемого голубого топлива. После того как газ со скважин доходит до цеха обработки газа, он проходит через определенные агрегаты. Операторы тщательно следят за тем, чтобы газ был осушен и очищен от всех механических примесей. Затем топливо отправляется по магистральному газопроводу к потребителю. Операторы ответственны за финальный этап подготовки конденсата. В каком виде мы его подготовим, в таком он и отправится в Норильск и районы Таймыра. Поэтому и ответственность на нас высочайшая.

Ошибочно считать, что работа оператора по добыче нефти и газа сосредоточена в цехе. Основная часть нашей деятельности – это выезды к скважинам в тундру. Мы же работаем с добываемым из земных недр суровой Арктики сырьем. Чтобы его добыть нужно преодолевать трудности, зимой руки поморозить, летом

комаров покормить. На месте мы устраняем небольшие утечки, подкручиваем гайки, подтягиваем «шпильки», так в газодобыче называют крепежный элемент цилиндрической формы с резьбой на обоих концах. Он устанавливается на запорной арматуре.

Конечно, на работе бывало тяжело, но рядом не было мамы или жены, с которыми можно было поделиться своими трудностями. Давать волю эмоциям при ребятах тоже не лучшая затея, суровые газовики не поймут. Так что, когда мне приходилось туговато – рецепт был один: зубы сжал и вперед! И это помогало. Потом проходит пара дней, и ходишь улыбаешься, смотришь на все уже совсем иначе, понимаешь: «Тьфу, ерунда какая! Можно что-нибудь еще пойти сделать».

### РОЛЬ НАСТАВНИКА

#### – В какой момент Вы стали наставником?

**Николай Кондратьев:**

– С Пелятки я вернулся не только с бесценным опытом и яркими воспоминаниями, но и с новым обретенным статусом. Там я на правах опытного работника впервые стал наставником для новых сотрудников. Когда я начинал обучать других, я еще не знал, что являюсь наставником. Все шло по наитию. Просто общался с ребятами, выстраивал с ними ежедневное взаимодействие. Показывал и рассказывал, как и что нужно делать. Важно было не только обучить премудростям профессии, но, в первую очередь, рассказать и показать, как работать безопасно. У нас действовало строгое правило: если что-то не понимаешь, никуда не ходи. Посмотри, что делают более опытные коллеги и делай так же. Если не знаешь что делать, а рядом никого нет – стой и жди. Так будет проще, лучше и безопаснее для нас всех.

Работать в полях вновь прибывших ребят сразу никто и никогда не отправляет. В первые две недели они не покидают учебный класс, изучают инструкции. Затем сдают экзамен начальнику промысла. И только после успешной сдачи работники допускаются к работе с оборудованием газоконденсатного месторождения.

Обучая молодежь, я и сам учился у них. Новое поколение показало мне как выполнять работу, применяя не только



физическую силу и многолетний опыт, но и активно использовать компьютерные технологии и технологии автоматизации производства. Они же учились в век повсеместного распространения интернета и всех его преимуществ. Когда училось мое поколение, у нас не было калькуляторов и смартфонов, мы считали «в столбик». Я многое почерпнул от молодых специалистов.

### ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ХИТРОСТИ

– **Есть ли у Вас свои профессиональные секреты?**

**Николай Кондратьев:**

– Фирменные приемы есть у любого опытного специалиста. Я – не исключение. Например, я знаю, как по-быстрому раскрутить прикипевшую шпильку, а много кто в этой ситуации стал бы срезать ее «болгаркой». Зимой одной из самых сложных задач оператора становится кручение задвижек на запорной арматуре. При температуре -45 градусов они примерзают. В таких экстремальных условиях без смекалки никуда. Бывало, я с блока отопления ведро кипятка приносил, лил на задвижку, и она поддавалась.

### РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ

– **Что посоветуете молодому поколению газовиков?**

**Николай Кондратьев:**

– Исходя из своего опыта могу сказать, что самая главная ошибка, которую во все времена допускают молодые специалисты – это излишняя самоуверенность. Ложное самоощущение «я все знаю, и помощь мне не нужна» нередко приводит к неудачам. Я рекомендую, прежде чем что-то сделать, несколько раз подумать, взять пятиминутную паузу. В газодобывающем опасном производстве инициативу необходимо проявлять крайне осторожно. Прежде чем начать претворять задуманное в жизнь, нужно озвучить свои идеи наставнику, курирующему руководителю.

Как наставник я поддерживал молодых специалистов не только в текущей работе, но и морально. Бывало такое, что у человека все получалось и перспективы были хорошие, а душа к работе на вахте не лежала. Я всегда предлагал обсудить это за чашкой горячего чая, стремился выслушать и поддержать. Нередко рекомендовал поговорить по прилету домой со своей семьей. На своем примере показывал, что любые трудности преодолимы. Большинство спорных моментов решались простым человеческим разговором, в котором к работнику были проявлены внимание, понимание и сопереживание. Это работало, многие ребята принимали решение продолжить работу в АО «Норильскгазпром».

Вахтовая работа, вдали от дома и семьи, бывает нелегкой. Чтобы закрепиться на ней и достичь успеха, нужно проявлять самопожертвование. Отдавать делу всего себя. Ключевое личностное качество, на мой взгляд, в нашей работе – это ответственность. За себя, за порученную работу, за коллектив. Стремление к совершенству, желание сделать еще лучше чем есть, еще никому не мешало.

Очень важна роль коллектива. Я убежден, что коллектив на промысле должен быть как вторая семья. Мы прилетаем на вахту на месяц и в течение этого времени работаем бок о бок, живем в одном общежитии, обедаем и ужинаем в одной столовой. Атмосфера в коллективе будет значительно лучше, если работники будут относиться друг к другу с уважением и пониманием, как к членам своей семьи. Станут проявлять коммуникабельность, отзывчивость, оказывать помощь делом или добрым советом. Если у меня где-то возникала конфликтная ситуация, я всегда прилагал усилия, чтобы ее разрешить, предлагал поговорить. Мне совсем не хотелось портить себе нервы какими-то плохими отношениями с кем-либо на работе. Я придерживался внутренней установки – прилетел на вахту с улыбкой, должен и улететь с улыбкой. В любом коллективе есть конфликты, без них существование разных личностей на одной территории просто невозможно.

Я человек неконфликтный, но если я ощущал, что виноват, то не стеснялся извиниться и вместе разобрать причину разлада.

### ЛЮБОВЬ В АРКТИКЕ

**Николай Кондратьев:**

– На севере я обрел не только профессию, но и встретил свою любовь. С супругой Ларисой Ивановной я познакомился в Дудинке на свадьбе у друга. Поначалу мы присматривались друг к другу, спустя год решили стать парой. Я переехал жить в Дудинку. Мы продолжаем совместный жизненный путь. Наша дочь Екатерина также живет и трудится в Дудинке.

### РАЗВИТИЕ ПРОДОЛЖАЕТСЯ

**Николай Кондратьев:**

– Развитие и модернизация газовых месторождений АО «Норильскгазпром» стали ощутимо влиять на работу. На смену ручному управлению пришли новые технологии – автоматизация технологических процессов, она очень облегчает и ускоряет работу. Если раньше мы крутили задвижки и клапаны вручную, то теперь процесс автоматизирован: достаточно нажать нужную кнопку на компьютере. Улучшился рабочий инструмент. Сейчас ребята работают с так называемыми «ударными ключами». Это легкие, «мягкие» ключи, которые применяются для переключений на запорной арматуре. Во времена, когда я начинал, один ключ весил очень прилично. Приходилось использовать смазку, чтобы при взаимодействии инструмента и оборудования не было искры. Что будет при образовании искр на газовом месторождении, думаю, объяснять не нужно. В то время об «ударных» современных ключах можно было только мечтать. Теперь они используются повсеместно. Кроме того, весь современный инструмент искробезопасен. Распространен и электроинструмент, есть специальные электрозадвижки, которые управляются с помощью дистанционного пульта управления. Раньше необ-

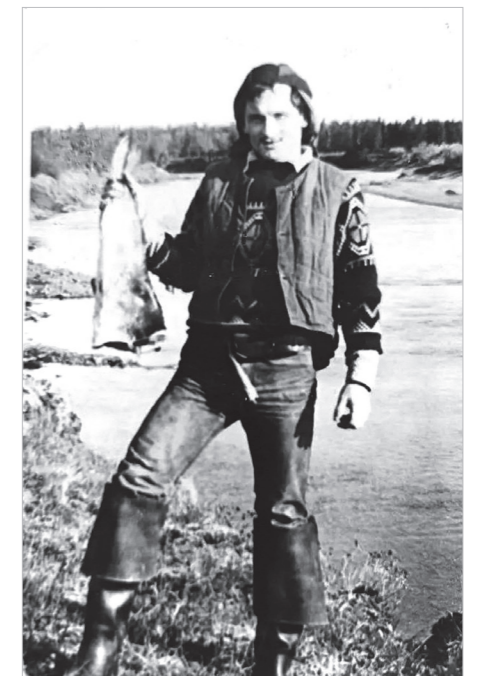
ходимо было идти и самостоятельно все крутить. Увеличился и парк специальной техники. Тогда у нас был один трактор и один вездеход. Сейчас есть и трэколы, и внедорожник «Тайга» со сварочным аппаратом внутри, который всегда можно заказать для срочных работ в тундре. Работать с каждым годом становилось проще и интереснее.

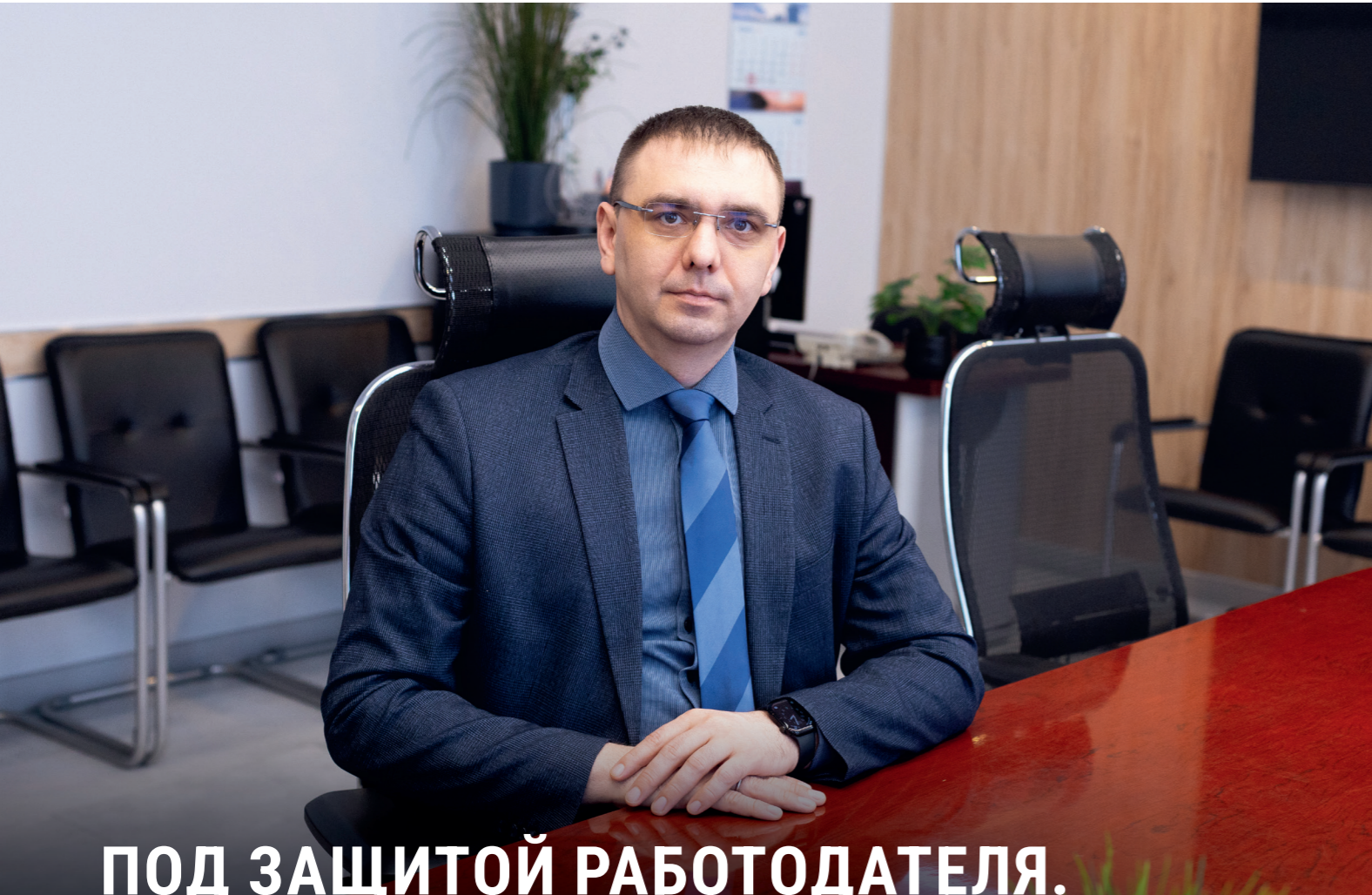
Для того чтобы удерживать молодых и толковых специалистов на нашей нелегкой работе, в настоящее время в компании «Норникель» делается многое. Построены новые, чистые, уютные общежития. На каждом промысле, помимо комфортных социально-бытовых условий, предусмотрены спортзалы и комнаты для активного и интеллектуального досуга. Существуют различные программы поддержки: оплата проезда к месту отдыха и обратно, санаторно-курортное лечение, льготное кредитование для приобретения жилья. При рациональном распределении рабочего и личного времени можно находить возможности и для занятий спортом, и для проведения интересного досуга в кругу коллег. Считаю, что это достаточный перечень мероприятий для того, чтобы работникам у нас нравилось, и они оставались для построения карьеры газовика.

### ЖИЗНЕННЫЙ ДЕВИЗ

**Николай Кондратьев:**

– С раннего детства я никогда не любил оглядываться назад. Потому и жизненный девиз мой звучит так: «только вперед, и больше ничего!». После выхода на пенсию я вернулся в свой родной город Лениногорск. В свободное время я стараюсь как можно чаще бывать на природе, с детства люблю лес, охочусь. Как-то раз даже остался в нем ночевать, решил вспомнить тундру. Летом собираю грибы и ягоды, хлопочу по хозяйству в своем доме в деревне. В планах у меня воплощение мечты – попутешествовать с женой на автомобиле по России. Планируем посетить Иркутск, Салехард, Калининград, навестить друзей, увидеть красивые места. Только в путь, только вперед!





## ПОД ЗАЩИТОЙ РАБОТОДАТЕЛЯ. КАК УСТРОЕНА ПЕРВИЧНАЯ ПРОФСОЮЗНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ АО «НОРИЛЬСКГАЗПРОМ»?



ПЕРВИЧНАЯ ПРОФСОЮЗНАЯ  
ОРГАНИЗАЦИЯ  
АО «НОРИЛЬСКГАЗПРОМ»

Первичная Профсоюзная организация АО «Норильскгазпром» ведет свою работу с 2013 года. Целью ее создания было объединение работников Общества для решения открытых социальных и производственных вопросов, возникающих проблем, которые являются насущными для самих сотрудников. Первичная Профсоюзная организация или сокращенно ППО представляет собой пространство, где каждый работник «Норильскгазпрома» может почувствовать себя социально защищенным, рассчитывать на то, что родное предприятие будет на его стороне и окажет максимальное содействие в разрешении сложных жизненных ситуаций.

В Первичной Профсоюзной организации АО «Норильскгазпром» состоит более 394 работников. Председателем ППО с 2023 года избран Заместитель Генерального директора по материально-техническому обеспечению Виктор Сергиенко. Заместителем председателя ППО с 2025 года является главный менеджер Управления кадровой и социальной политики Виктория Сипкина.

Являясь членом ППО, работник получает право на все социально-экономические нормы и льготы, предусмотренные в коллективном договоре. В ППО сотрудник может получить материальную помощь в разных ситуациях. Радостные события в жизни сотрудников часто служат поводом для получения материальной поддержки: при рождении/усыновлении ребенка, при поступлении ребенка в 1 класс/окончании школы, учебного учреждения. При возникновении тяжелых жизненных обстоятельств работники также получают меры поддержки: в случае смерти члена семьи, тяжелой болезни и необходимости медицинского обследования или лечения работника (члена семьи), в том числе для возмещения стоимости приобретенных лекарственных средств, при материальном ущербе в связи с экстремальной ситуацией (стихийное бедствие, пожар, авария, кража и т.п.) при предъявлении документов, подтверждающих размер причиненного ущерба.

Заместитель председателя Первичной Профсоюзной организации АО «Норильскгазпром» Виктория Сипкина лично принимает сотрудников и консультирует их даже в свободное от работы время.

– Ежедневно я консультирую наших работников по самым различным вопросам, приходится искать пути решения для сотни вопросов в неделю. Обратиться ко мне как к представителю ППО можно лично, придя в 124 кабинет в офисе «Норильскгазпрома», расположенном на улице Советская 4, по рабочему и личному телефонам, в мессенджерах и по электронной почте. Я передаю всю информацию по обращениям председателю. Председатель ППО Виктор Сергиенко всегда открыт к диалогу, к нему также можно обратиться за консультацией и разъяснениями. На сегодняшний день мы стали общаться более открыто, помогаем и поддерживаем работников в трудных жизненных ситуациях.

**Председатель Первичной Профсоюзной организации Виктор Сергиенко подчеркивает:**

– Профсоюз – это звено конструктивной связи между работниками и работодателем. Выстроенное взаимодействие позволяет достигать взаимовыгодного сотрудничества в разных областях, в том числе трудовые будни, социальное обеспечение, и оказывать разностороннюю поддержку. На мой взгляд, в Обществе удалось соблюсти крайне важный баланс, который позволяет добиваться открытости диалога, улучшения условий труда и повышения уровня безопасности производственных процессов. ППО Общества – это живой организм! Мы развиваемся исходя из поступающих запросов коллектива. Чем больше будет инициатив, тем больше будет изменений. Предела совершенству, на мой взгляд, нет. Главное – достигнутый результат.

Для того чтобы стать членом Первичной Профсоюзной организации АО «Норильскгазпром» и пользоваться всеми предоставляемыми мерами социальной и материальной поддержки, необходимо обратиться к Виктории Сипкиной.

В планах у ППО продолжать оказывать социальную поддержку работникам на высоком уровне. ППО помогает объединять и сплачивать трудовые коллективы, обмениваться опытом в части решения различных проблемных ситуаций.

В 2025 году работникам, состоящим в ППО, была выплачена материальная помощь, а также осуществлено премирование каждого члена к профессиональному празднику – Дню работников нефтяной и газовой промышленности. По уже сложившейся доброй традиции для детей сотрудников были приобретены новогодние подарки и билеты на праздничные утренники. К Дню Победы была организована акция «Солдатская каша». В первом полугодии 2026 года работникам была оказана материальная помощь, к праздникам – Международному женскому дню и Дню защитника Отечества – персоналу выплачена премия.





## БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ В АО «НОРИЛЬСКГАЗПРОМ» – ПОМОЩЬ КОЧЕВОМУ НАСЕЛЕНИЮ

АО «Норильскгазпром» – предприятие, ориентированное на устойчивое развитие. В Обществе стремятся к соблюдению экологического, экономического и социального баланса. Поэтому уже не первый год «Норильскгазпром» оказывает благотворительную помощь коренному малочисленному населению Таймыра



Прежде всего это безвозмездная передача газового конденсата без ущерба для решения основных производственных задач. Помощь оказывается на основании договора, заключенного с администрацией сельского поселения Караул.

Топливо выдается оленеводам и рыбакам Тухардской и Носковской тундры, а также коренным жителям Таймыра, которые проживают или кочуют вблизи месторождений АО «Норильскгазпром». Полученный конденсат используется для заправки снегоходов и иной техники, отопления жилья, генерации электроэнергии, что критически важно в условиях Крайнего Севера. Объем передаваемого конденсата позволяет максимально удовлетворить бытовые и хозяйственные нужды местного коренного населения.

Выдача газового конденсата происходит по установленному графику и нормам на газовых месторождениях, а также в поселке Тухард.



**Главный менеджер группы технологии производства АО «Норильскгазпром» Милявша Чебыкина:**

– Мы выдаем топливо по предварительно составленным спискам. Их формируют руководители территориальных подразделений администрации сельского поселения Караул. В поселке Носок – это Снежана Тэседо, в поселке Тухард – Владимир Альков. Надо сказать, что объемы с каждым годом растут. В 2025 году газовый конденсат получили жители поселка Носок и Тухардской тундры, оленеводческий сельскохозяйственный производственный кооператив «Яра-Танама». Всего более 587 тонн. В 2026 году запланировано выдать 700 тонн на основании письма и заключенного ранее договора. Газовый конденсат в АО «Норильскгазпром» выдается в период с ноября по май, на Пелятке – дважды в месяц, на Мессояхе – один раз в месяц.

**Владимир Альков подчеркивает значимость благотворительной помощи АО «Норильскгазпром»:**

– В 2026 году мы получили запрос на выдачу газового конденсата от 500 человек. Все они являются кочевниками, занимаются рыболовством и оленеводством. Их кормит тундра, и им крайне важно быть мобильными, передвигаться между поселками, за продуктами или в больницу. Для получения помощи необходимо соблюдение двух условий: регистрация на территории поселка и возраст от 18 лет.

Напомним, ранее выдача голубого топлива производилась только в Тухарде. С 2021 года это стало возможным и на газовых месторождениях «Норильскгазпрома». В настоящее время выдача осуществляется на Пеляткинском газоконденсатном месторождении и на Мессояхском газовом месторождении.

Благотворительная помощь от предприятия, несомненно, способствует улучшению условий жизни представителей коренного малочисленного населения Таймыра.



# ТАЙМЫР: КРАЙ ВЕЧНОЙ МЕРЗЛОТЫ И СЕВЕРНЫХ ЧУДЕС

Суровая красота Арктики и завораживающие природные виды Таймыра привлекают все больше путешественников. Туристическая отрасль на Крайнем Севере продолжает активно развиваться. Но как организовать путешествие в Заполярье без риска для жизни и с комфортом? Мы поговорили об этом с экспертом, который знает о путешествиях в Арктике, если не все, то очень многое. В обширном интервью руководитель направления развития туризма Агентства развития Норильска Анжела Ткаченко поделилась секретами туристической индустрии: куда стоит поехать в первую очередь, сколько стоят настоящие приключения на Таймыре и почему за северным гостеприимством – будущее



## ПОЧЕМУ ТАЙМЫР ТАК ПРИТЯГАТЕЛЕН?

### Анжела Ткаченко:

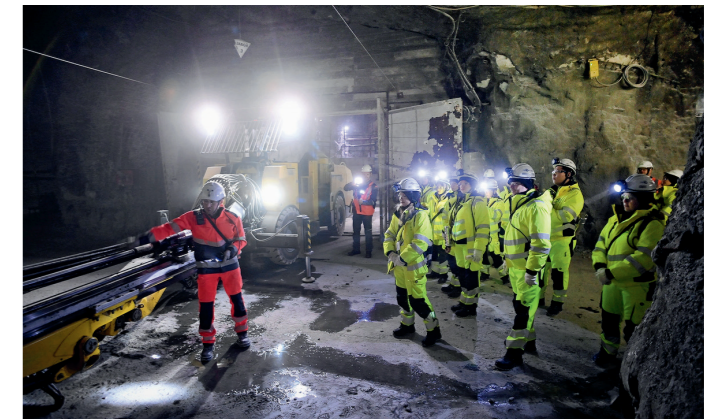
– Территория полуострова Таймыр интересна для туристов тем, что на ней за несколько дней можно побывать на совершенно разных экскурсиях и прочувствовать особенности региона. Гости города могут побывать и на территории глубокого карьера, и увидеть на производстве розлив фэйшштейна, и насладиться красотами нетронутой природы на плато Путорана – посмотреть на горы без вершин, озера и водопады, после чего отправиться в гости к коренным народам Таймыра и познакомиться с их бытом и культурой. Все это можно сделать буквально за несколько дней. Думаю, именно такие уникальные возможности для туризма и влекут путешественников на Таймыр.



## НАПРАВЛЕНИЯ АРКТИЧЕСКОГО ТУРИЗМА

### Анжела Ткаченко:

– Планировать поездку на Таймыр необходимо в зависимости от того, что вы хотите увидеть, узнать и чем хотели бы заняться на территории. В Норильске представлены разные виды туризма, и их много. Экскурсионное направление открывает исторический мир северного города, его промышленную мощь и неординарное арктическое искусство. В Норильске много настенных мозаик, есть музыкальные и художественные школы. Местному искусству посвящена отдельная экскурсия. Познакомиться с городом можно и на различных сталкерских маршрутах, где можно побродить по городским окраинам и узнать историю города.



Промышленный туризм особенно актуален в нашем городе. Однажды мы спросили туристов, почему они приезжают знакомиться с Норильском и услышали в ответ: «Норильск воспринимается как живой промышленный город, и подобных ему на «большой земле» уже не так много». В рамках экскурсий промтуризма можно побывать на разных производственных площадках, увидеть, как добывается руда и функционирует металлургическое производство. Такие экскурсии организовываются при поддержке компании «Норникель», и посетить их можно, не покидая городскую черту. Одна из самых популярных – экскурсия в шахту «Ангидрит» рудника Кайерканский. Есть также карьер «Медвежий ручей» рудника «Заполярный»: его посещение позволяет увидеть добычу руды с высоты птичьего полета. На Надеждинском металлургическом заводе экскурсанты могут наблюдать розлив фэйшштейна – невероятное зрелище. На тренажерах-симуляторах горной техники в Талнахе желающие могут проехать по виртуальным подземным горным выработкам и даже отгрузить свой ковш руды в условиях виртуального рудника. Есть также экскурсии на местный пивзавод и в теплицы. Могу уверенно сказать: промышленный туризм занимает лидирующую позицию во внутреннем туризме Норильска. В ближайшее время планируется запуск новых экскурсий в этом направлении.



Есть направление природного и экотуризма, в рамках которого можно позволить себе полный цифровой детокс. Основная точка притяжения в природном туризме на Таймыре – конечно, плато Путорана. Заброска на заповедную территорию осуществляется разными способами. Самый дорогой – вертолетный транспорт, он организуется местными туроператорами. В летний



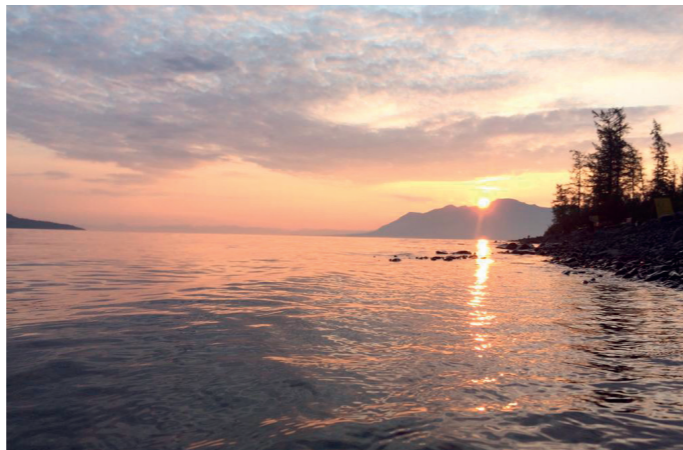


период действуют водные маршруты по рекам, по ним можно добраться до труднодоступных озер Лама, Глубокое и Собачье. Все они находятся на плато Путорана.

Я добиралась на плато Путорана и на вертолете, и на лодке. Могу сказать, что водный транспорт в большей степени позволяет насладиться красотами местной природы и водоемов, отключиться от повседневных забот, расслабиться и помедитировать, разглядеть берега озера и гладь воды. При наличии времени для меня такой способ транспортировки более предпочтительный – и более доступный по цене. При этом я рекомендую при возможности попробовать оба вида: у каждого из них своя стоимость и свои особенности, но вместе они позволяют увидеть плато с разных сторон и прикоснуться к его душе. Не рекомендую добираться до озер самостоятельно: для этого пока нет развитой транспортной инфраструктуры, к тому же автономный маршрут требует немало туристического опыта и выносливости.

Если говорить о природном туризме, доступном в пределах городской черты и около нее, то большой популярностью пользуются походы на гору Шмидта в сопровождении инструктора-проводника. Покорение горы Шмидта открывает возможность посмотреть на Норильск с высоты птичьего полета, увидеть разливы Норило-Пясинской системы рек и озер, разглядеть плато Путорана с необычных ракурсов. Недалеко от горы Шмидта также пролегают маршруты к озерам Кунжевое и Таборное. На последнем ежегодно летом проводится масштабный туристический фестиваль «Норильск зовет» – посетить его этим летом можно будет 1–2 августа.

Излюбленный многими норильчанами летний маршрут в районе Талнаха до водопада «Красные камни» – своеобразная

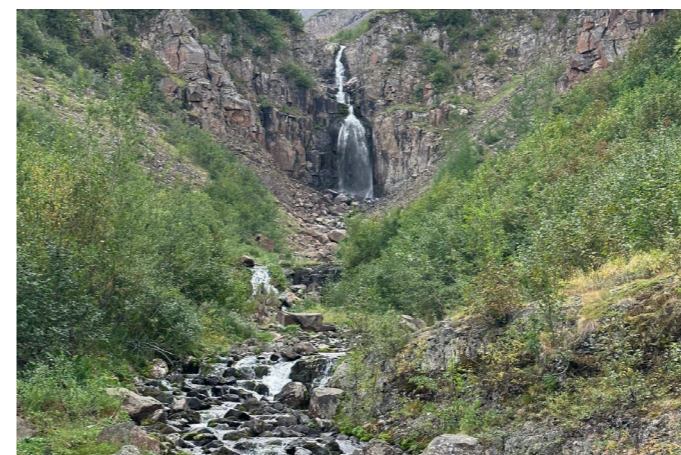


классика пешеходного туризма в Норильске. Разнообразить привычный путь можно, посетив водопад «Заячьи уши» и место крушения самолета Ан-12 в Талнахских горах.

Я и сама люблю ходить в походы летом с друзьями. Иногда мы идем по маршруту забега «Norilsk Trail», оценивая, насколько он сложен и одновременно красив для спортсменов, практикующих бег по пересеченной местности вблизи отрогов Талнахских гор. В таких походах мы всегда пьем воду из местных ручьев – это волшебно. Когда летом температура бывает теплой и комфортной, в наших озерах, не уходя далеко в тундру, можно искупаться. Однако это желательно делать в сопровождении инструкторов-проводников.

Меккой этнотуризма на Таймыре принято считать город Дудинку. Из Норильска в город, где проживают пять разных коренных малочисленных народов, можно добраться как на регулярных рейсах общественного транспорта, так и на такси. Время в пути – не более двух часов в зависимости от погодных условий. В Дудинке можно распробовать вкус Севера и отведать блюда северной кухни из местных продуктов. Наиболее близко и в полном объеме с этникой можно познакомиться, посетив самый северный в мире краеведческий музей – Таймырский краеведческий музей. Увидеть уникальные изделия в разных техниках рукотворного творчества можно в Таймырском доме народного творчества. Там вы найдете предметы косторезного искусства, вышивки бисером, роспись по ровдуге и нюкам.

Погружение в культуру и быт местного населения, участие в традиционных обрядах и мастер-классах, где можно поозна-



читься с самобытными видами творчества, – все это сегодня очень интересует туристов. На Таймыре всегда можно сделать что-то своими руками, принять участие в мастер-классе по резьбе по кости или шитью из меха, приготовить блюдо северной кухни и продегустировать его. Такой опыт знакомства с территорией и ее этнографией не проходит бесследно: гости забирают с собой частичку традиций и смыслов коренных народов Севера.

Если говорить о спортивном туризме на Таймыре, то он включает в себя множество спортивных мероприятий (о них я подробнее расскажу далее). Есть и экспедиционный туризм, когда мы отправляемся на удаленные территории в арктическую тундру и проводим так несколько дней. Безусловно, есть и рыболовное направление: у нас очень много рек, и спортивная рыбалка пользуется спросом. Чаще всего такие туры организуются частными гидами.

Все эти виды туризма формируют уникальную туристическую палитру Таймыра, в которой есть место и суровым арктическим испытаниям, и природной мощи, и теплу северного гостеприимства. Широки туристические возможности Таймыра и в наполнении туров: по запросу в одном туре можно совместить событийные мероприятия (например, заплыв X-WATERS Yenisei), поездку на природу и экскурсию на промышленное предприятие.

## ЛУЧШЕЕ ВРЕМЯ ДЛЯ ОТДЫХА В ЗАПОЛЯРЬЕ

**Ангела Ткаченко:**

– Самый высокий туристический сезон на Таймыре – лето. В это время все наши реки, озера и водопады пробуждаются от долгого зимнего сна и предстают перед нами во всей красе и мощи. Природа оживает, можно разглядеть тундру, ее сочные и яркие краски, растения и цветы. В период так называемой комфортной зимы – с марта по май – можно отправляться в тундру, чтобы покататься на снегоходах, лыжах и сноубордах. Для такого активного отдыха востребованы туры выходного дня. Желающие из других регионов вылетают в пятницу в Норильск и уже в выходные могут заниматься хели-ски (это разновидность горнолыжного спорта и фрирайда: спуск по нетронутым снежным склонам, вдали от подготовленных трасс с подъемом к началу спуска на вертолете). На Таймыре даже в июне на горах еще лежит снег, так что кататься по горным вершинам плато Путорана можно с большим комфортом. Осенью у нас наступает сезон северного сияния, когда перед началом зимы мы отправляемся пешком или на джипах наслаждаться видами этого уникального природного явления, созерцание которого доступно лишь жителям Крайнего Севера.

## БЕЗОПАСНОСТЬ В ПУТЕШЕСТВИЯХ

**Ангела Ткаченко:**

– Безопасность путешествий по Таймыру складывается из разных составляющих. Первое, что получают туристы еще до отправки в туры, – это полный список одежды, необходимого оборудования и снаряжения. Мы живем в регионе, где одеваться по погоде – не дань этикету, а жизненная необходимость.

Вместе с тем безопасность зависит и от профессиональных компетенций сопровождающих. В 2025 году Агентством развития Норильска инициировано дополнительное обучение



для наших инструкторов-проводников. Теперь они имеют аттестацию Федерации спортивного туризма России. У нас работают квалифицированные специалисты, чьи компетенции соответствуют новым профессиональным стандартам и законодательству в сфере туризма. Все гости территории, которые выбирают экспедиционные туры, отправляются в них с высококвалифицированными специалистами.

На всех маршрутах обеспечивается спутниковая связь. У нас всегда есть возможность связаться с сотрудниками МЧС и заповедниками Таймыра для оперативного реагирования. Кроме того, перед отправкой на природную или промышленную территорию все участники в обязательном порядке проходят инструктаж. Есть правила, касающиеся эксплуатации транспортных средств. Например, в тундру нельзя выезжать на одном транспортном средстве – всегда должно быть минимум два. Эти простые, но действенные правила, обеспечивающие безопасность в Арктике, всегда соблюдаются и сотрудниками Агентства развития Норильска, и нашими гостями.

### НЕОБХОДИМЫЙ УРОВЕНЬ ПОДГОТОВКИ, СНАРЯЖЕНИЕ, БЮДЖЕТ

**Анжела Ткаченко:**

– Стоимость туров на плато Путорана начинается от 100 тысяч рублей, но она варьируется в зависимости от того, что включено в экскурсионную программу, какой выбран способ транспортировки и так далее. Что касается физической подготовки, то для путешествия по Таймыру достаточно базового уровня – человек должен быть активным. Таймыр – это про активный отдых: туры насыщены разными активностями – от сплавов по рекам до трекинга в горах. Чаще всего наши туристы заранее подготовлены и имеют обширное представление о том, на какую территорию они едут и в чем ее особенности.

В прошлом году я побывала на озере Глубоком. Мы добились до него трекингом. Это достаточно сложно: идти приходилось по оленьим тропам через труднопроходимую тундру с мягким мхом, в котором проваливаешься при ходьбе. В таких маршрутах, конечно, нужны удобная спортивная одежда и обувь,

предназначенная для трекинга, защита от гнуса – специальные тканевые и косметические средства. Пригодятся головной убор, защищающий от солнца, термобелье и легкая куртка-ветровка. Желательны компрессионные сменные носки. Обязательна бутылочка для воды, чтобы по пути можно было пополнять запасы. Не обойтись в путешествии по Таймыру и без активной жизненной позиции. Если человеку интересно, если он умеет получать удовольствие от жизни, то все в его путешествии обязательно сложится. В путешествии по плато Путорана, когда ты полностью отрезан от цифрового мира, открывается возможность для более открытого и искреннего общения с людьми. Такой цифровой детокс позволяет полностью насладиться полноценным человеческим общением.

### ПРОЕКТЫ ТУРИСТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ

**Анжела Ткаченко:**

– В 2026 году при поддержке Агентства развития Норильска реализуется проект по созданию туристического полигона со скалодромом на базе педагогического колледжа. По его завершении в Норильске появится инфраструктура для подготовки молодых специалистов отрасли. Всесезонный скалодром даст возможность тренироваться будущим инструкторам-проводникам в любое время года. Кроме того, создание полигона способствует привлечению новых кадров в сферу туризма. Ребята, которые искренне любят Норильск и природу вокруг него, смогут получить профессию в сфере туризма, не покидая город. После этого для них будет доступна возможность остаться и трудиться в любимом деле в родном городе.

Еще один проект, который реализует туристический блок Агентства развития Норильска, – это имиджевый визит-центр промышленного туризма компании «Норникель». Он будет находиться по адресу: ул. Комсомольская, 33 а, на первом этаже. В центре туристы промышленного направления смогут пройти инструктаж, переодеться в спецодежду, а затем отправиться в небанальное интерактивное путешествие по всем переделам и промышленным площадкам компании «Норникель» – шахтам, карьере, фабрике и заводу. После посещения визит-центра участ-

ники экскурсии будут отправляться на реальное производство с большей готовностью к восприятию информации, которая будет озвучена на экскурсии. Аудитория визит-центра разнообразна: он будет интересен не только гостям города, но и школьникам, задумывающимся о будущей профессии, и жителям Норильска, которые хотели бы лучше знать и понимать, как устроено градообразующее производство.

### СИМБИОЗ ТУРИЗМА И СПОРТА

**Анжела Ткаченко:**

– На базе Агентства развития Норильска уже не первый год реализуется два масштабных спортивно-событийных проекта, которые притягивают сотни участников со всей страны. Конечно же, это забег по пересеченной местности плато Путорана «Norilsk Trail». В 2026 году он состоится в юбилейный, пятый раз. Участие в забеге – прекрасная возможность приехать на Таймыр со смыслом: бросить себе вызов и преодолеть себя среди красивых природных мест, ощутить сложности маршрута и справиться с ними. Это отличный способ в полной мере прочувствовать дух Таймыра и впитать энергию его природных красот. Благодаря забегу естественным образом происходит популяризация туризма на Таймыре: после участия соотечественники влюбляются в территорию и планируют повторное путешествие. В 2026 году забег пройдет 22 августа и будет особенным: во-первых, изменится его название на «Норильск. Горный старт», а во-вторых, появится новая дистанция на 70 километров. Она аккредитована в рейтинге ITRA – Международной ассоциации трейлраннинга.

Подарком для всех участников и гостей мероприятия станет концерт приглашенной известной группы «Братья Гримм». Сочетание красивой, позитивной музыки под открытым небом и вида Хараелахских гор подарит присутствующим яркие эмоции, воспоминания и новый эмоциональный опыт. Рядом будет работать фудкорт, все желающие смогут насладиться свежими и вкусными блюдами, приготовленными на природе. Яркое полярное солнце станет чудесным дополнением события.



Заплыв X-WATERS Yenisei также проводится на Енисее в Дудинке уже в третий раз, а на Таймыре – уже в шестой. В 2026 году он состоится 1 августа. Дистанция в 12 километров останется по-прежнему новой: в прошлом году погода и волны Енисея не позволили участникам освоить эту дистанцию.

### МАНЯЩАЯ АРКТИКА

**Анжела Ткаченко:**

– В нашей стране повышенное внимание Арктическому региону уделяется на всех уровнях. Сфера туризма в Арктике тоже пользуется активным интересом как со стороны жителей России, так и со стороны гостей из других стран. Желание людей изведать суровые ледяные просторы и ощутить себя первооткрывателями с каждым годом только растет. Спросом пользуется не только Таймыр, но и Мурманская область, и Карелия. Ожидается, что к 2030 году спрос будет наиболее высоким. Манит в Арктике и так называемый туризм последнего шанса, когда многие путешественники стремятся увидеть огромные ледники, пока они не растаяли ввиду глобального потепления. Такой туризм имеет своей целью не только зрелищность, но и сохранение хрупких природных экосистем.

### РАЗВИТИЕ ОТРАСЛИ ТУРИЗМА ПРОДОЛЖАЕТСЯ

**Анжела Ткаченко:**

– Мы продолжим стремиться к увеличению турпотока на Таймыре в 2–3 раза. Кроме того, в числе наших целей – обеспечение сертификации местных гидов и экскурсоводов. Мы постепенно идем к тому, чтобы отрасль местного туризма стала полноценной отраслью экономики Норильска и способствовала развитию территории, выступая драйвером позитивных изменений. В числе этих изменений – создание новых рабочих мест и развитие инфраструктуры. Надеемся, что все это приведет к обеспечению баланса между сохранением хрупкой природы Арктики и интересами местных сообществ. Наш главный принцип – туризм в Арктике должен быть безопасным, качественным и осмысленным для гостя, для территории и для нашего будущего.

Корпоративный журнал АО «Норильскгазпром». Выходит с сентября 1999 г.

Учредитель АО «Норильскгазпром».

Редакция: Главный редактор – Надежда Болдакова.

Фотограф – Ксения Ивлева.

При подготовке номера использованы фотографии организаторов мероприятий и из личных архивов героев номера и Интернета.

Адрес издателя и редакции: 663318, г. Норильск, Орджоникидзе, 14 А.

Тел.: (391) 925-31-76, эл. почта: BoldakovaNM@nornik.ru.

Тираж: 990. Распространяется бесплатно. Подписано в печать: 22.06.2026

Изготовлено: ООО «Ситалл».

Адрес типографии: 660049, г. Красноярск, ул. Калинина, д. 106 Г

